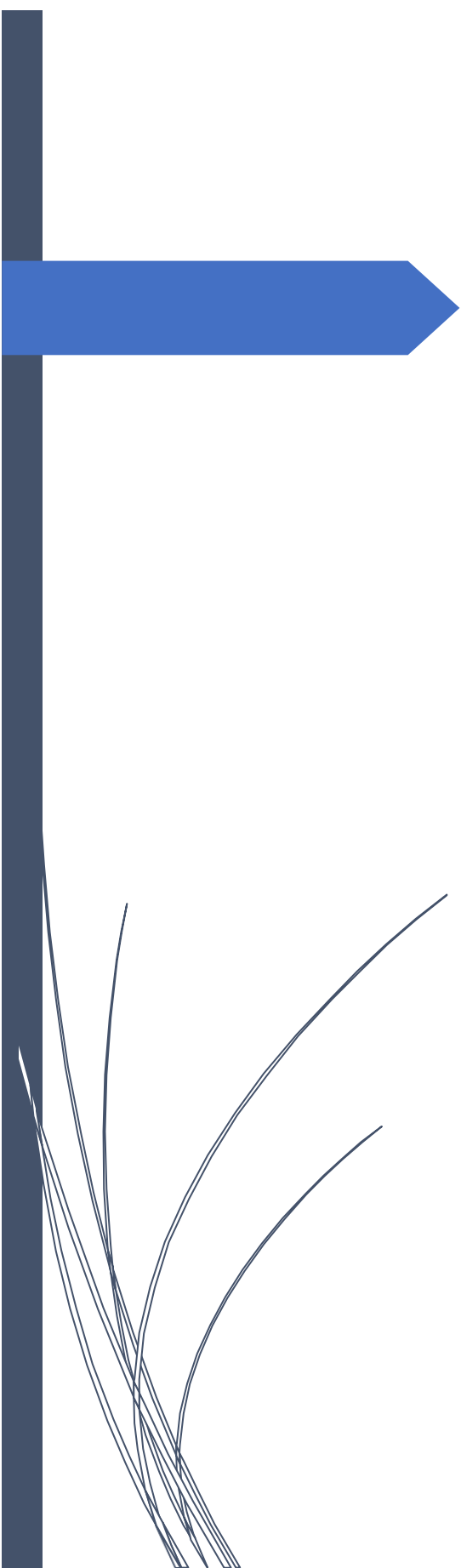




LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI KERJASAMA

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO
TAHUN 2024**

LEMBAR PENGESAHAN
Laporan Hasil Monitoring dan Evaluasi Kerjasama
Tahun 2024
Institut Agama Kristen Negeri Manado

Disusun Oleh:

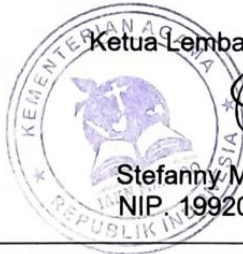
Kepala Pusat Audit dan Pengendalian Mutu



Irrenne Cyntha M. Wayong, M.Pd
NIP. 198505022019032020

Diterima Oleh:

Ketua Lembaga Penjaminan Mutu



Stefanny M. Pandaleke, M.Pd
NIP. 199209122019032019

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas tuntunannya kami dapat melakukan proses monitoring dan evaluasi kerja sama di IAKN Manado. Kegiatan monitoring dan evaluasi ini dilakukan oleh Lembaga Penjaminan Mutu (LPM). Kegiatan ini adalah bagian dari tindak lanjut dari dilaksanakannya proses penjaminan mutu. Tujuan menjalankan proses monitoring dan evaluasi internal untuk memenuhi Standar Nasional Pendidikan Tinggi sebagaimana tercantum dalam Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, dan Standar SPMI yang ditetapkan oleh IAKN Manado.

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi di bidang kerja sama, kami telah menyusun laporan hasil monitoring dan evaluasi. Keterlibatan berbagai pihak membuat monitoring dan evaluasi kerjasama ini dapat terlaksana dengan baik. Untuk itu ucapan terima kasih sebesar-besarnya kami sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam pembuatan laporan ini.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa dalam laporan ini masih terdapat kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasa. Oleh karena itu, kami terbuka akan segala kritik dan saran dari siapapun agar dapat memperbaiki dan meningkatkan kinerja kami dalam monitoring dan evaluasi ini. Semoga laporan monitoring dan evaluasi ini dapat memberikan manfaat, masukan dan menjadi inspirasi untuk IAKN Manado.

Lembaga Penjaminan Mutu

DAFTAR ISI

- A. HALAMAN JUDUL
- B. KATA PENGANTAR
- C. DAFTAR ISI
- D. BAB I PENDAHULUAN
 - 1. Latar Belakang
 - 2. Tujuan Monitoring Evaluasi
 - 3. Dasar Hukum
 - 4. Tempat & Waktu Pelaksanaan
 - 5. Aspek Dan Komponen Pengukuran
 - 6. Instrumen Evaluasi
- E. BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI
- F. BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI
 - 1. Kesimpulan
 - 2. Rekomendasi

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

Keberhasilan penyelenggaraan perguruan tinggi yang baik sangat ditentukan oleh keterlibatan dan sinergi seluruh sivitas akademika, terutama seluruh warga lingkungan internal universitas yaitu dosen, pegawai dan mahasiswa. Dalam penyelenggaraan perguruan tinggi, dosen dan pegawai merupakan salah satu faktor penting yang memegang kendali proses berlangsungnya perguruan tinggi. Keterlibatan dosen dan pegawai dalam mendukung keberhasilan penyelenggaraan perguruan tinggi sangat ditentukan.

Pembelajaran di Perguruan Tinggi merupakan suatu kegiatan yang terprogram dalam membentuk mahasiswa yang memiliki kompetensi sesuai dengan harapannya. Pembelajaran juga merupakan pengembangan kreatifitas berpikir mahasiswa dalam meningkatkan dan mengkonstruksikan pengetahuan baru sebagai upaya penguasaan dan pengembangan materi pembelajaran. Sebagai upaya tersebut dibutuhkan standar mutu dalam proses belajar mengajar, dengan tujuan memenuhi dan meningkatkan kualitas hasil belajar yang pada akhirnya melahirkan sumber daya manusia yang berkompeten dalam aspek pengetahuan, sikap/nilai, dan psikomotor yang sesuai dengan bidang ilmunya/keahliannya.

Institut Agama Kristen Negeri Manado sebagai salah satu perguruan tinggi bernuansa Kristen yang memiliki peran dan tanggung jawab dalam menyelenggarakan proses pembelajaran sesuai dengan standar yang ditetapkan dan untuk ikut terlibat dalam penciptaan SDM yang berkualitas melalui visi dan misinya, yaitu terwujudnya cendekiawan Kristen berperadaban Indonesia.

Berdasarkan hal-hal tersebut di atas, IAKN Manado perlu melakukan monitoring dan evaluasi pendidikan. Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kerjasama dilaksanakan oleh seluruh Lembaga mitra atau Kerjasama dengan pihak IAKN Manado.

2. Tujuan Monitoring Evaluasi

Berdasarkan pada latar belakang masalah yang ada maka tujuan dari monev ini adalah sebagai berikut :

- a. Pedoman bagi IAKN Manado dalam merencanakan, melaksanakan kegiatan akademik, dan memperbaiki kinerja
- b. Pedoman pimpinan perguruan tinggi dalam memonitor dan mengevaluasi hasil dan manfaat kerjasama.
- c. Untuk menentukan tolak ukur pencapaian standar dalam pelaksanaan kerjasama.

3. Dasar Hukum

- a. Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
- b. Surat Keputusan Rektor Nomor 465 Tahun 2018 tentang Penetapan Formulir Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2019
- c. Surat Keputusan Rektor Nomor 1960 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- d. Surat Keputusan Rektor Nomor 2054 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Manual Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- e. Surat Keputusan Rektor Nomor 2058 Tahun 2023 tentang Penetapan Standar Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado

4. Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan

Monitoring dan evaluasi kerjasama ini dilaksanakan dengan melibatkan Lembaga/Mitra Kerjasama pada IAKN Manado, tingkat Institusi, Fakultas/Pascasarjana, Lembaga, Unit – unit dan program – program studi. Kegiatan ini dimulai pada bulan Juni Tahun 2024. Kegiatan dimulai dengan memastikan instrumen monitoring dan evaluasi kerjasama, pelaksanaan pengambilan data dan entri data, kemudian analisa data dan pelaporan monitoring serta evaluasi dilaksanakan pada bulan Juli-September 2024.

5. Aspek dan Komponen Pengukuran

Aspek monitoring dan evaluasi Kerjasama terdiri dari Legalitas dan Komitmen Kerjasama, Pemahaman dan Peran, Pelaksanaan dan Capaian, Manfaat dan Pengaruh, Keberlanjutan dan Pengembangan

Sementara itu, pengukuran monitoring dan evaluasi Kerjasama terdiri dari 9 (Sembilan) komponen, di antaranya ;

- a. MoU/MoA/IA telah disepakati
- b. IAKN melaksanakan komitmen sesuai dokumen Kerjasama
- c. Tugas dan fungsi dipahami dengan baik
- d. Pelaksanaan kerjasama berjalan baik
- e. Menghasilkan luaran yang disepakati
- f. Lembaga merasakan manfaat
- g. Kerjasama mendukung pengembangan Lembaga
- h. Akan melanjutkan/perpanjang kerjasama
- i. Ada pengembangan kerjasama lebih lanjut

6. Instrumen Kerjasama

INSTRUMEN MONEV KERJASAMA IAKN MANADO
COOPERATION MONITORING AND EVALUATION INSTRUMENT
FAKULTAS/ PASCASARJANA / FACULTY/ POSTGRADUATE PROGRAM
IAKN MANADO

(Instrumen dibagikan kepada lembaga mitra yang sudah bekerja sama dengan Institut, Fakultas/Pascasarjana dan program studi di IAKN Manado)

(This instrument is distributed to partner institutions that have established cooperation with the Institute, Faculty/Postgraduate Program, or Study Programs at IAKN Manado)

IDENTITAS MITRA:

1. NAMA LEMBAGA
Name of Institution :
2. JABATAN
Position :
3. ALAMAT LEMBAGA
Institution Address :
4. NOMOR TELEPON
Phone Number :
5. EMAIL
:

Petunjuk :

- a. Berikan Tanda (V) pada kolom yang disediakan
Please place a check mark (✓) in the column provided.

- b. Angka menunjukkan berikut:

- 1 :Sangat tidak setuju/sangat tidak baik/ Strongly Disagree / Very Poor
- 2 : Tidak setuju/tidak baik/ Disagree / Poor

3 :Setuju /baik/ Agree / Good

4 : Sangat setuju/ sangat baik/ Strongly Agree / Very Good

No	Aspek yang di Monev/ Aspect Evaluated	Skor/ Score			
		4	3	2	1
1	MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak The MoU/MoA/IA has been agreed upon by both parties				
2	Tugas dan fungsi dari keduabelah dalam kerjasama telah dipahami dengan baik The duties and functions of both parties in the cooperation are well understood				
3	Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerjasama yang disepakati bersama The implementation of the cooperation has been carried out properly and has produced the agreed outcomes				
4	IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan MoU/MoA/IA IAKN Manado (including its internal units) has fulfilled its cooperation commitments in accordance with the MoU/MoA/IA				
5	Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado There has been further development of cooperation between your institution and IAKN Manado				
6	Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado Your institution has benefited from the cooperation with IAKN Manado				
7	Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN Manado Your institution intends to continue or extend the cooperation with IAKN Manado				
8	Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu The cooperation between your institution and IAKN Manado supports the development of your institution				

Saran bagi IAKN Manado/ SUGGESTIONS FOR IAKN MANADO:

BAB II

HASIL MONITORING DAN EVALUASI

1. Metode Pengambilan Sampel

Pengambilan sampel dilaksanakan Lembaga Mitra/Kerjasama IAKN Manado, baik mitra pada tingkat Institusi, Fakultas/Pascasarjana, Lembaga, UPT dan Program – program studi. Data responden yang mengisi sebanyak 79 lembaga mitra, yang terdiri dari:

1. Universitas Kristen Satya Wacana
2. Kerapatan Gereja Protestan Minahasa
3. Gereja Masehi Protestan Umum
4. STT Baptis Kalvari
5. SD Wonder School Manado
6. SMP Wonder School Manado
7. PW HIMPAUDI SULAWESI UTARA
8. Sekolah Tinggi Teologi Real Batam
9. Yayasan Bina Lentera Insan
10. Yayasan bina lentera insan
11. IFGF MANADO
12. GMPU "Hisop" Mapanget
13. Sekolah Tinggi Teologi Baptis Indonesia
14. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pariwisata Manado
15. GMPU EXODUS
16. GMPU JEMAAT AYALON RAINIS
17. Gereja Masehi Protestan Umum
18. Candra Pomantow
19. GMPU KALVARI SUMOMPO
20. UIN Sunan Gunung Djati Bandung
21. GPSDI
22. Pusat pengembangan Anak ID0126 IFGF manado
23. HIMPSI SULUT
24. GMPU Missio Dei Bumi Nyiur
25. Fakultas Psikologi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
26. PPA ID0236 PENABUR LININGAAN
27. GMPU
28. Gereja Masehi Protestan Umum Jemaat Kanaan Dalam
29. GMPU Karmel Malamenggu
30. Gereja Masehi Protestan Umum

31. GMPU Anugerah Kaaruyan
32. Gereja Masehi Protestan Umum
33. Sinode GMPU
34. Gereja Masehi Protestan Umum (GMPU)
35. Integra Mental Health Hub
36. Gereja Masehi Protestan Umum (GMPU)
37. GMPU Jemaat Bukit Zaitun Lihunu
38. UPT Pusat Perpustakaan Iain Sultan Amai Gorontalo
39. SMP NEGERI 2 BITUNG
40. SD GMIM IV Bitung
41. Helly Pantilu
42. SMKN 3 Manado
43. SMP Negeri 4 Kalasey
44. SMA NEGERI 9 MANADO
45. SMP Negeri 4 Pineleng
46. SMP Negeri 10 Manado
47. SMP Negeri 1 Manado
48. SMA Negeri 1 Manado
49. SMP NEGERI 08 MANAFO
50. SD Inpres 2 Airmadidi Atas
51. SMA Negeri 2 Tomohon
52. SMA Negeri 9 Manado
53. IAKN Tarutung
54. SMA.Negeri 9 Manado
55. Rut Dimpudus
56. Sekolah Tinggi Teologi Baptis Kalvari
57. SMA Negeri 1 Manado
58. Sherly Grace Rondonuwu
59. SMK Negeri 2 Manado
60. Institut Agama Kristen Negeri Palangka Raya
61. Smp N 4 Manado
62. SMA Negeri 9.Manado
63. GMIST
64. SMP Kristen Kakaskasen
65. SMP N 8 MANADO
66. SMP NEGERI 4 TOMOHON
67. SD Negeri 2 Tomohon
68. STAKPN Sentani
69. ASOSIASI POIMENIKA INDONESIA
70. SMA Negeri 4 Manado

71. SDN Inpres 6/84 Kakenturan
72. Balai Bahasa Provinsi Sulawesi Utara
73. PT BANK SYARIAH INDONESIA KCP MANADO MEGAMAS
74. Ombudsman RI Perwakilan Sulawesi Utara
75. Asosiasi Pastoral Indonesia (API)
76. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat STT Baptis
Kalvari Jakarta
77. Ethiopia Adventist College
78. Methodist Theological University Korea
79. Methodist Theological Seminary Thailand

2. Hasil Penghitungan Angket Monitoring dan Evaluasi Kerjasama

No	Uraian Pernyataan	Skor			
		SS	S	TS	STS
1	MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak	64	15	0	0
2	Tugas dan Fungsi dari kedudukan dalam kerja sama telah dipahami dengan baik	60	19	0	0
3	Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerja sama yang disepakati bersama	57	22	0	0
4	IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan Mou/Moa?IA	60	19	0	0
5	Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKn Manado	54	25	0	0
6	Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado	61	18	0	0
7	Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN	68	11	0	0
8	Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu	60	19	0	0

Berdasarkan hasil angket yang disebarakan kepada Lembaga Mitra / Kerjasama IAKN Manado, secara umum pelaksanaan kerja sama antara IAKN Manado dengan lembaga mitra berjalan dengan sangat baik. Hal ini ditunjukkan oleh dominasi respon tertinggi pada setiap butir pernyataan yang diajukan.

Seluruh responden (100%) menyatakan bahwa:

- MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak,
- Tugas dan fungsi kerja sama telah dipahami dengan baik,
- Terdapat pengembangan kerja sama,
- Kerja sama memberikan manfaat,
- Akan melanjutkan atau memperpanjang kerja sama, serta
- Kerja sama mendukung pengembangan lembaga mitra.

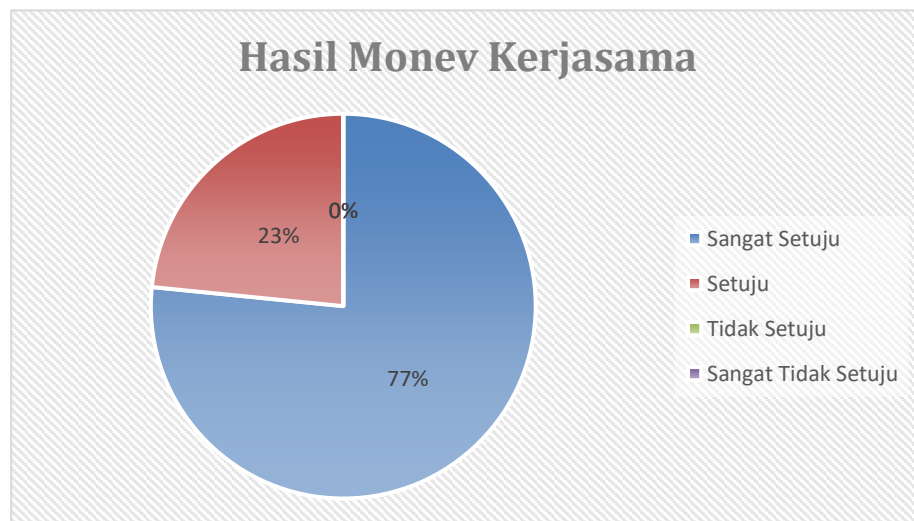


Diagram 1. Hasil Monev Kerjasama

BAB III

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan kerjasama antara IAKN Manado dan 79 lembaga mitra dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan kerjasama secara umum berjalan sangat baik dan memberikan dampak positif bagi kedua belah pihak. Seluruh mitra menyatakan bahwa dokumen kerjasama (MoU/MoA/IA) telah disepakati dengan baik, tugas dan fungsi masing – masing pihak dipahami dengan jelas, serta komitmen pelaksanaan kerja sama dijalankan secara konsisten.

Sebagian besar mitra (lebih dari 90%) menilai bahwa pelaksanaan kerja sama menghasilkan luaran yang disepakati, memberikan manfaat konkret bagi pengembangan lembaga dan mendorong munculnya peluang pengembangan kerja sama baru. Temuan ini menunjukkan bahwa tata kelola kerja sama di IAKN Manado sudah memenuhi prinsip akuntabilitas, transparansi dan keberlanjutan sebagaimana diamanatkan dalam sistem penjaminan mutu internal.

Namun demikian, hasil monev juga mengindikasikan perlunya penguatan pada aspek tindak lanjut dan mekanisme evaluasi berkelanjutan agar capaian kerja sama tidak berhenti pada tahap implementasi administratif, tetapi benar – benar menghasilkan sinergi strategis yang berkontribusi terhadap peningkatan mutu Tridharma Perguruan Tinggi.

Dengan demikian, pelaksanaan monev kerja sama tahun 2024 menunjukkan bahwa IAKN Manado memiliki tingkat efektivitas kemitraan yang tinggi, dengan tingkat kepuasan mitra yang mencerminkan keberhasilan Institusi dalam membangun jejaring kolaboratif antar lintas lembaga, baik di tingkat nasional maupun internasional.

2. Rekomendasi

- a. Penguatan sistem evaluasi dan dokumentasi, dengan mekanisme monev yang lebih sistematis dan terintegrasi dengan sistem penjaminan mutu internal, termasuk penyusunan indikator kinerja utama kerja sama yang terukur dan berbasis luaran Tridharma
- b. Optimalisasi implementasi dan tindak lanjut MoU/MoA/IA, perlu diikuti dengan rencana aksi yang jelas dan terukur agar manfaatnya dapat diidentifikasi,

dievaluasi serta direplikasi pada kerja sama baru

- c. Peningkatan kualitas dan ragam mitra strategis dengan memperluas jejaring kerja sama dengan lembaga yang memiliki keunggulan riset, inovasi dan pengabdian kepada masyarakat, sehingga kolaborasi dapat berkontribusi langsung terhadap peningkatan daya saing akademik Institusi.
- d. Pelibatan unit kerja dan program studi secara lebih aktif, dengan diberikan ruang dan tanggung jawab yang lebih besar dalam merancang serta mengelola kegiatan kerja sama sehingga hasilnya lebih relevan dengan kebutuhan akademik dan masyarakat.
- e. Pengembangan platform digital monitoring kerja sama untuk meningkatkan efisiensi, transparansi dan akuntabilitas, disarankan agar proses pelaporan dan pemantauan kerja sama dilakukan secara daring melalui sistem informasi kerja sama Institusi yang terintegrasi.