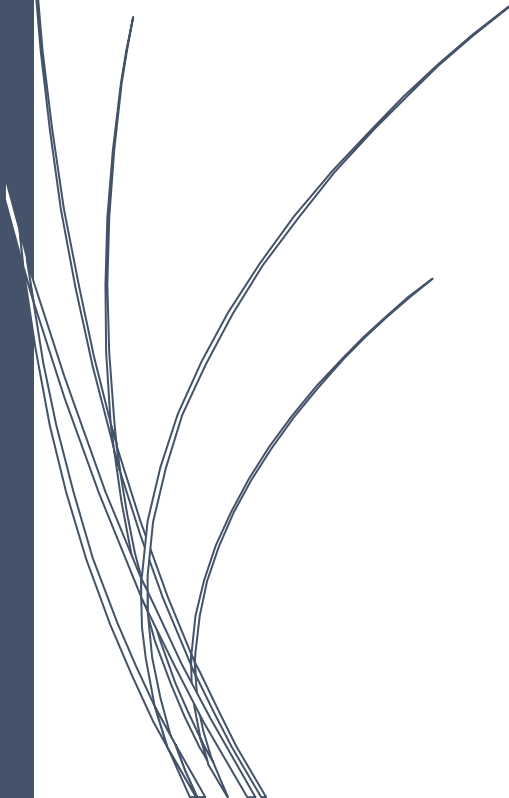


A dark blue vertical bar on the left side of the page, with a blue arrow pointing right from its center.

LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI KERJA SAMA

**FAKULTAS SENI
DAN ILMU SOSIAL
KEAGAMAAN**

A series of thin, dark blue wavy lines on the left side of the page, resembling stylized grass or reeds.

SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025

**GUGUS KENDALI MUTU FAKULTAS
SENI DAN ILMU SOSIAL
KEAGAMAAN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO 2024**

LEMBAR PENGESAHAN

**Laporan Hasil Monitoring dan Evaluasi Kerjasama
Semester Genap T.A 2024/2025
Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan**

Disusun Oleh:



Steve Limin, ST, M.AP
NIP.198607112011011007

Diterima Oleh:



Agus Marulita Marpaung, S.Th., M.PdK., Ph. D
NIP. 198008132015031002

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, laporan Monitoring dan Evaluasi Layanan Kerja Sama Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan ini dapat disusun dengan baik. Laporan ini disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban dan refleksi atas pelaksanaan kerja sama yang telah terjalin antara fakultas beserta program studi Psikologi Kristen, Sosiologi Agama, Musik Gereja, dan Pariwisata Budaya dan Agama dengan berbagai instansi mitra yang telah melakukan penandatanganan kontrak kerja sama.

Melalui laporan ini, kami berharap dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai perkembangan, pencapaian, serta kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan kerja sama tersebut. Monitoring dan evaluasi ini diharapkan menjadi dasar dalam pengambilan keputusan strategis untuk meningkatkan mutu layanan kerja sama serta mempererat hubungan kemitraan yang saling menguntungkan.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam proses kerja sama dan penyusunan laporan ini. Semoga laporan ini bermanfaat dan dapat menjadi acuan untuk peningkatan layanan serta pengembangan kerja sama ke depan.

Tim Gugus Kendali Mutu
Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

- a. Latar Belakang
- b. Tujuan Monitoring Evaluasi
- c. Dasar Hukum
- d. Tempat & Waktu Pelaksanaan
- e. Komponen Dan Aspek Pengukuran
- f. Instrumen Evaluasi

BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI

- a. Monev Pembelajaran
- b. Monev Kinerja Dosen
- c. Monev Layanan Akademik

BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

- a. Kesimpulan
- b. Rekomendasi

PENUTUP

LAMPIRAN-LAMPIRAN

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Kerjasama merupakan salah satu instrumen penting dalam mendukung pencapaian visi, misi, dan tujuan perguruan tinggi. Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan sebagai bagian integral dari institusi pendidikan tinggi memiliki tanggung jawab untuk terus mengembangkan jaringan kemitraan yang produktif, baik di tingkat lokal, nasional, maupun internasional. Melalui kerjasama tersebut, fakultas dapat memperkuat pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang meliputi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Namun demikian, keberhasilan kerjasama tidak hanya diukur dari jumlah nota kesepahaman atau perjanjian yang ditandatangani, tetapi juga dari sejauh mana implementasi kegiatan yang disepakati dapat berjalan secara efektif, berkelanjutan, dan memberikan manfaat nyata. Oleh karena itu, diperlukan adanya kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev) untuk memastikan bahwa setiap bentuk kerjasama yang terjalin benar-benar mendukung peningkatan kualitas akademik, profesionalisme sumber daya manusia, serta kontribusi nyata bagi masyarakat.

Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kerjasama di Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan bertujuan untuk:

1. Menilai kesesuaian pelaksanaan kerjasama dengan rencana yang telah ditetapkan.
2. Mengidentifikasi capaian, kendala, dan tantangan dalam implementasi kerjasama.
3. Memberikan rekomendasi perbaikan agar kerjasama dapat lebih efektif, efisien, dan berkelanjutan.
4. Mendukung akuntabilitas dan transparansi dalam pengelolaan kerjasama fakultas.

Dengan adanya monitoring dan evaluasi ini, diharapkan pengelolaan kerjasama di Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan semakin terarah, sistematis, dan berdampak positif, baik bagi pengembangan institusi maupun peningkatan kualitas lulusan yang mampu berdaya saing di tengah masyarakat yang multikultural dan religius.

1.2 Tujuan Monev

Monitoring dan evaluasi kerjasama dilaksanakan untuk memastikan bahwa seluruh bentuk kemitraan yang dijalin oleh Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan berjalan sesuai dengan rencana dan mampu memberikan dampak positif. Secara rinci, tujuan dari kegiatan Monev ini adalah sebagai berikut:

1. Menilai kesesuaian pelaksanaan dengan perencanaan
Monev bertujuan untuk memastikan bahwa setiap program atau kegiatan kerjasama yang telah disepakati dalam nota kesepahaman (MoU) maupun perjanjian kerja sama (PKS) benar-benar dilaksanakan sesuai dengan isi kesepakatan.
2. Mengukur capaian dan manfaat kerjasama
Kegiatan ini dilakukan untuk menilai sejauh mana kerjasama memberikan kontribusi nyata terhadap pengembangan tridharma perguruan tinggi, khususnya dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Mengidentifikasi kendala dan tantangan
Melalui Monev, fakultas dapat menemukan berbagai hambatan yang terjadi dalam pelaksanaan kerjasama, baik dari sisi administratif, teknis, maupun sumber daya, sehingga dapat segera dicarikan solusi.
4. Memberikan rekomendasi perbaikan dan penguatan
Hasil evaluasi menjadi dasar bagi fakultas untuk merumuskan langkah-langkah strategis dalam memperbaiki kekurangan, meningkatkan efektivitas, serta memperluas peluang kerjasama di masa mendatang.
5. Meningkatkan akuntabilitas dan transparansi
Monev juga berfungsi untuk memastikan bahwa seluruh kegiatan kerjasama dikelola dengan baik, transparan, dan dapat dipertanggungjawabkan kepada pimpinan fakultas, universitas, maupun mitra.
6. Mendukung pencapaian visi dan misi Fakultas
Dengan adanya Monev, fakultas dapat menjaga agar setiap bentuk kerjasama tetap selaras dengan visi dan misi kelembagaan, serta mendukung pengembangan ilmu seni, sosial, dan keagamaan yang relevan dengan kebutuhan masyarakat.

1.3 Dasar Hukum

- 1) Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu PendidikanTinggi
- 2) Surat Keputusan Rektor Nomor 464 Tahun 2017 tentang Kebijakan Mutu IAKN Manado,
- 3) Surat Keputusan Rektor Nomor 465 Tahun 2018 tentang Penetapan Formulir Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2019
- 4) Surat Keputusan Rektor Nomor 1960 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- 5) Surat Keputusan Rektor Nomor 2054 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Manual Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- 6) Surat Keputusan Rektor Nomor 2058 Tahun 2023 tentang Penetapan Standar Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado

1.4 Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan

Monitoring dan evaluasi pendidikan IAKN Manado ini dilaksanakan di lingkungan internal IAKN Manado khususnya Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan yang melibatkan mahasiswa. Kegiatan ini dimulai sejak bulan Januari tahun 2025 dengan menyusun instrumen monitoring dan evaluasi pendidikan. Pelaksanaan pengambilan data dan entri data dilakukan pada saat ujian akhir semester Genap. Analisa data dan pelaporan monitoring dan evaluasi T.A 2024/2025 pada bulan Agustus 2025.

1.5 Komponen dan Aspek Pengukuran

Dalam rangka mengukur efektivitas dan keberhasilan kerjasama antara Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan dengan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado, monitoring dan evaluasi dilakukan berdasarkan beberapa komponen utama berikut:

1. Komponen Input (Perencanaan Kerjasama)

Aspek Pengukuran:

1. Kesesuaian program kerjasama dengan visi dan misi kedua institusi.
2. Relevansi kerjasama dengan pengembangan seni, ilmu sosial, dan keagamaan.
3. Kejelasan dokumen MoU/PKS yang ditandatangani antara fakultas dan IAKN Manado.
4. Dukungan sumber daya: dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, serta fasilitas pendukung.

2. Komponen Proses (Implementasi Program Kerjasama)

Aspek Pengukuran:

1. Tingkat partisipasi dosen dan mahasiswa dalam kegiatan bersama (seminar, workshop, penelitian kolaboratif, kegiatan seni, dan pengabdian masyarakat).
2. Efektivitas koordinasi antara pihak fakultas dan IAKN Manado.
3. Keterlaksanaan kegiatan sesuai jadwal dan rencana kerja yang disepakati.
4. Dokumentasi kegiatan dan pelaporan yang sesuai standar akademik.

3. Komponen Output (Hasil Langsung Kerjasama)

Aspek Pengukuran:

1. Jumlah kegiatan akademik yang telah direalisasikan (kuliah tamu, pertukaran dosen/mahasiswa, penelitian bersama, pameran seni, dan publikasi).
2. Produk yang dihasilkan: artikel ilmiah, prosiding, karya seni, buku ajar, atau modul pengajaran.
3. Mahasiswa/dosen yang memperoleh manfaat nyata dari program kerjasama.
4. Peningkatan jumlah kegiatan pengabdian masyarakat berbasis kolaborasi.

4. Komponen Outcome (Dampak Jangka Menengah)

Aspek Pengukuran:

1. Peningkatan kualitas pembelajaran di bidang seni, sosial, dan keagamaan.
2. Terbangunnya jejaring akademik yang lebih luas antar civitas kedua lembaga.
3. Peningkatan reputasi fakultas dan IAKN Manado melalui kegiatan kolaboratif.
4. Kontribusi kerjasama terhadap pengembangan kurikulum yang lebih kontekstual.

5. Komponen Sustainability (Keberlanjutan Kerjasama)

Aspek Pengukuran:

1. Adanya tindak lanjut berupa perpanjangan atau pengembangan bentuk kerjasama baru.
2. Kesiadaan kedua institusi memperluas cakupan kerjasama ke bidang lain (misalnya teknologi pendidikan, musik gerejawi, atau kajian multikultural).
3. Konsistensi pelaksanaan program agar tidak berhenti hanya pada kegiatan jangka pendek.
4. Potensi kerjasama memberikan kontribusi strategis bagi pengembangan institusi dalam jangka panjang.

Dengan pengukuran pada lima komponen ini, fakultas dapat memastikan bahwa kerjasama dengan IAKN Manado tidak hanya berjalan administratif, tetapi juga memberi dampak nyata bagi pengembangan akademik, seni, sosial, dan keagamaan.

Pertanyaan untuk mengukur monitoring dan evaluasi Kerja Sama terdiri :

ANGKET KERJA SAMA

Lembaga Mitra/Kerja sama

:

Petunjuk;

Mohon lengkapi kuisioner berikut ini seobjektif mungkin dengan **memberi tanda pada kolom yang sesuai** dengan pendapat anda.

Keterangan Kolom:

SS : Sangat Sesuai

S : Sesuai

TS : Tidak Sesuai

STS : Sangat Tidak Sesuai

No	Uraian Pernyataan	Skor			
		SS	S	TS	STS
1	MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak				
2	Tugas dan Fungsi dari kedudukan dalam kerja sama telah dipahami dengan baik				
3	Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerja sama yang disepakati bersama				
4	IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan Mou/Moa?IA				
5	Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKn Manado				
6	Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado				
7	Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN				
8	Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu				

BAB II

HASIL MONITORING DAN EVALUASI

1. Metode Pengambilan Sampel

Responden tersebar ke dalam empat program studi yang ada di Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan yaitu program studi Musik Gereja, program studi Psikologi Kristen, program studi Sosiologi Agama dan program studi Pariwisata Budaya dan Agama. Penyebaran kuesioner dilakukan menggunakan google form. Hingga data ditarik responden yang mengisi di tiap link adalah **4 Responden**.

2. Hasil penghitungan angket evaluasi kerjasama Semester Genap tahun akademik 2024/2025

Monitoring dan Evaluasi Kerja Sama Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan

No	Uraian Pernyataan	Skor			
		SS	S	TS	STS
1.	MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak	100%	0%	0%	0%
2.	Tugas dan Fungsi dari kedudukan dalam kerja sama telah dipahami dengan baik	50%	50%	0%	0%
3.	Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerja sama yang disepakati bersama	50%	50%	0%	0%
4.	IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan Mou/Moa?IA	50%	50%	0%	0%
5.	Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKn Manado	75%	25%	0%	0%
6.	Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan	25%	75%	0%	0%

	IAKN Manado				
7.	Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN	50%	50%	0%	0%
8.	Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu	75%	25%	0%	0%

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi kerjasama Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan dengan IAKN Manado, diperoleh data sebagai berikut:

- Sangat Sesuai : 59,4%
- Sesuai : 40,6%
- Tidak Sesuai : 0%
- Sangat Tidak Sesuai : 0%

Dari hasil tersebut dapat dijelaskan bahwa:

1. Mayoritas kerjasama dinilai sangat sesuai (59,4%)

Hal ini menunjukkan bahwa sebagian besar program dan kegiatan yang dijalankan telah sejalan dengan rencana yang tertuang dalam dokumen MoU/PKS, serta sesuai dengan kebutuhan fakultas dan mitra. Artinya, implementasi kerjasama tidak hanya terealisasi, tetapi juga memberikan manfaat yang optimal bagi kedua belah pihak.

2. Sebagian kerjasama dinilai sesuai (40,6%)

Kategori ini menggambarkan bahwa pelaksanaan program sudah berjalan dengan baik dan memenuhi indikator yang diharapkan, meskipun masih ada ruang perbaikan, misalnya dari segi optimalisasi partisipasi, perluasan kegiatan, atau pemanfaatan hasil kerjasama.

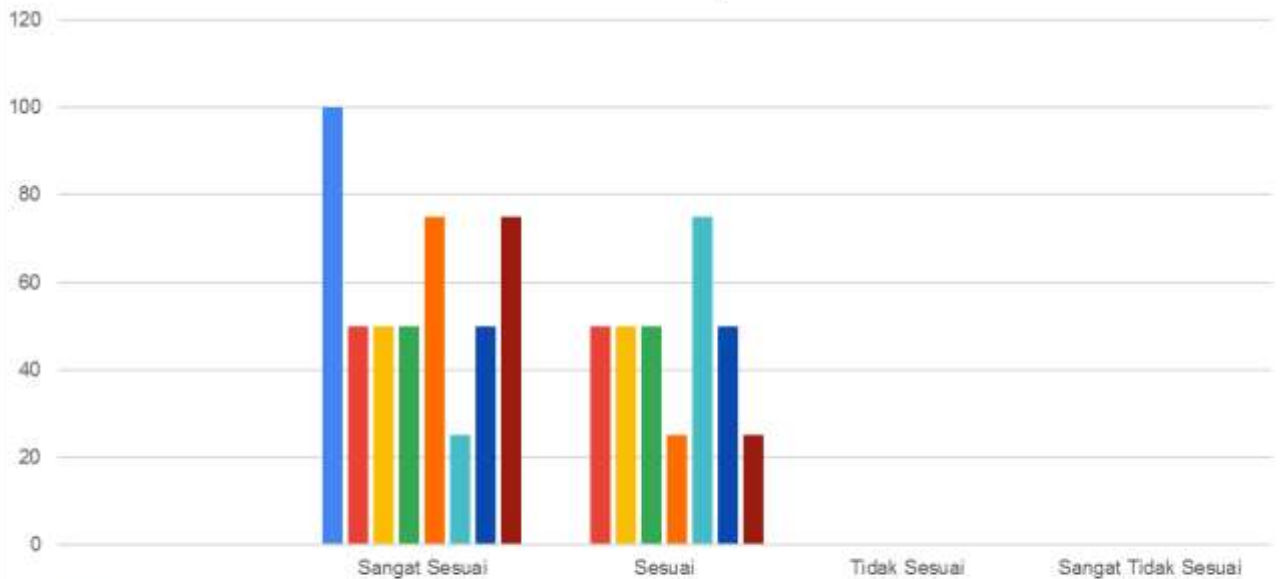
3. Tidak ditemukan kerjasama yang tidak sesuai maupun sangat tidak sesuai (0%)

Fakta ini mengindikasikan bahwa seluruh kerjasama yang dilakukan dapat dikatakan relevan, bermanfaat, dan tidak ada program yang menyimpang dari kesepakatan awal. Dengan demikian, kualitas pengelolaan kerjasama dinilai cukup baik dan berada pada jalur yang benar.

Analisis Singkat

1. Tingginya persentase “sangat sesuai” (59,4%) mencerminkan keberhasilan fakultas dalam merencanakan dan mengimplementasikan kerjasama yang berkualitas.
2. Persentase “sesuai” (40,6%) menunjukkan adanya beberapa aspek yang masih bisa ditingkatkan, misalnya dalam hal keberlanjutan program, publikasi hasil, atau pengembangan kegiatan baru.
3. Tidak adanya nilai “tidak sesuai” maupun “sangat tidak sesuai” menandakan bahwa tidak terdapat pelaksanaan kerjasama yang gagal atau menyimpang dari tujuan.

Grafik Monev Kerjasama



■ MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak Sangat Sesuai Sangat Sesuai Sangat Sesuai Sangat Sesuai

■ Tugas dan Fungsi dari kedudukan dalam kerja sama telah dipahami dengan baik Sesuai Sangat Sesuai Sangat Sesuai Sesuai

■ Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerja sama yang disepakati bersama Sesuai Sangat Sesuai Sangat Sesuai Sesuai

■ IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan Mou/Moa/IA Sesuai Sangat Sesuai Sangat Sesuai Sesuai

■ Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado Sangat Sesuai Sangat Sesuai Sangat Sesuai Sesuai

■ Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado Sesuai Sesuai Sangat Sesuai Sesuai

■ Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN Sesuai Sesuai Sangat Sesuai Sangat Sesuai

■ Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu Sangat Sesuai Sesuai Sangat Sesuai Sesuai

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

Kesimpulan

Secara keseluruhan, hasil monitoring dan evaluasi menunjukkan bahwa kerjasama antara Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan dengan IAKN Manado berada dalam kategori ****sangat baik****, karena lebih dari separuh dinilai “sangat sesuai” dan sisanya “sesuai” tanpa adanya temuan ketidaksesuaian. Hasil ini memberikan dasar yang kuat bagi fakultas untuk melanjutkan, memperluas, serta meningkatkan kualitas kerjasama yang sudah berjalan pada semester Genap TA 2024/2025.

Rekomendasi

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi kerja sama yang telah dilakukan oleh Tim Gugus Kendali Mutu, terdapat beberapa rekomendasi strategis yang perlu diperhatikan terhadap kerjasama ini yakni :

1. Memperkuat Kerjasama yang Sudah Sangat Sesuai (59,4%)
 - Mempertahankan pola kerjasama yang terbukti efektif, baik di bidang akademik, penelitian, maupun pengabdian masyarakat.
 - Mengembangkan program unggulan bersama, misalnya seminar internasional, pameran seni, atau penelitian kolaboratif lintas disiplin.
 - Mendorong dokumentasi dan publikasi hasil kerjasama agar memiliki nilai tambah bagi reputasi fakultas dan mitra.
2. Meningkatkan Kualitas Kerjasama yang Masih Sesuai (40,6%)
 - Melakukan evaluasi lebih detail terhadap kegiatan yang hanya “sesuai” untuk mengidentifikasi faktor penghambat (misalnya partisipasi mahasiswa yang belum maksimal, keterbatasan dana, atau kurangnya tindak lanjut).

- Memberikan dukungan tambahan, seperti peningkatan sumber daya, penyediaan fasilitas, atau penguatan koordinasi agar kerjasama ini dapat naik ke kategori “sangat sesuai”.
- Memperluas cakupan kegiatan dengan melibatkan lebih banyak dosen, mahasiswa, dan stakeholder eksternal.

3. Membangun Keberlanjutan Kerjasama

- Menyusun rencana tindak lanjut (action plan) jangka menengah dan panjang agar kerjasama tidak berhenti hanya pada satu kegiatan.
- Mendorong adanya perpanjangan MoU/PKS dengan IAKN Manado dan membuka peluang kolaborasi baru, misalnya dalam bidang teknologi pembelajaran, kajian multikultural, atau seni berbasis kearifan lokal.

4. Meningkatkan Monitoring Berkelanjutan

- Membuat instrumen evaluasi yang lebih detail dengan indikator kuantitatif dan kualitatif.
- Melibatkan unit khusus atau tim kecil yang bertugas mengawal implementasi kerjasama secara periodik.
- Menyusun laporan tahunan sebagai bahan pertanggungjawaban sekaligus strategi pengembangan.

Dengan rekomendasi ini, diharapkan seluruh kerjasama yang sudah “sesuai” bisa ditingkatkan menjadi “sangat sesuai”, dan Fakultas dapat menjaga kualitas serta keberlanjutan hubungan strategis dengan IAKN Manado.

PENUTUP

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena kegiatan *Monitoring dan Evaluasi (Monev) Kerjasama* antara Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan dengan IAKN Manado dapat terlaksana dengan baik. Melalui kegiatan ini, kita memperoleh gambaran yang jelas mengenai tingkat kesesuaian pelaksanaan kerjasama, yang secara umum menunjukkan hasil sangat baik, dengan mayoritas program dinilai **sangat sesuai (59,4%)** dan **sesuai (40,6%)**, serta tidak ditemukan kerjasama yang menyimpang dari kesepakatan.

Hasil tersebut menjadi bukti bahwa kerjasama yang terjalin telah berjalan efektif, relevan, dan bermanfaat bagi kedua belah pihak. Meski demikian, diperlukan tindak lanjut berupa penguatan program yang sudah berjalan, peningkatan kualitas pada kegiatan yang masih perlu dioptimalkan, serta perencanaan strategis agar kerjasama ini dapat berkelanjutan dan memberikan kontribusi yang lebih besar bagi pengembangan tridharma perguruan tinggi.

Akhirnya, kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam pelaksanaan Monev ini. Semoga hasil evaluasi ini dapat menjadi dasar pengambilan keputusan yang lebih baik, serta mendorong terciptanya kerjasama yang semakin berkualitas, berdaya guna, dan berdampak positif bagi Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan maupun IAKN Manado.

LAMPIRAN-LAMPIRAN

[illegible]

