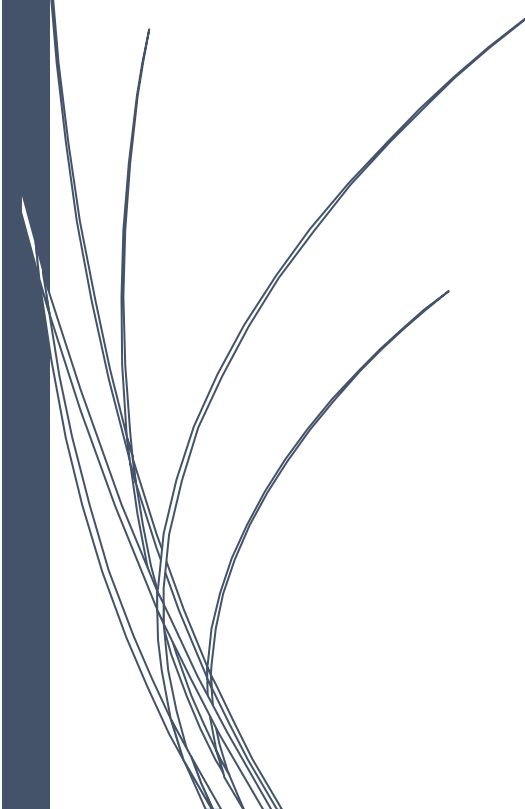




LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI KERJASAMA

PASCASARJANA

(SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025)



**GUGUS KENDALI MUTU
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Hasil Monitoring dan Evaluasi Kerjasama Semester Genap T.A 2024/2025 Pascasarjana

Disusun Oleh:

Gugus Kendali Mutu



✍ Virginia Tulung, S.Th, M.Pd

Diterima Oleh:

Wakil Direktur



✍ Dr. Samuel Selanno, M.Th
NIP 197404292011011003

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas tuntunannya kami dapat melakukan proses monitoring dan evaluasi pada Pascasarjana. Kegiatan monitoring dan evaluasi ini dilakukan oleh tim Gugus Kendali Mutu (GKM). Kegiatan ini adalah bagian dari tindak lanjut dari dilaksanakannya proses penjaminan mutu di tingkat Pascasarjana.

Tujuan Pascasarjana menjalankan proses monitoring dan evaluasi internal untuk memenuhi Standar Nasional Pendidikan sebagaimana tercantum dalam Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi di bidang pendidikan dan pengajaran, kami telah menyusun laporan hasil monitoring dan evaluasi. Keterlibatan berbagai pihak membuat monitoring dan evaluasi kerjasama ini dapat terlaksana dengan baik. Untuk itu ucapan terima kasih sebesar-besarnya kami sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam pembuatan laporan ini.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa dalam laporan ini masih terdapat kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasa. Oleh karena itu kami terbuka akan segala kritik dan saran dari siapapun agar dapat memperbaiki dan meningkatkan kinerja kami dalam monitoring dan evaluasi ini. Semoga laporan monitoring dan evaluasi ini dapat memberikan manfaat, masukan dan menjadi inspirasi untuk IAKN Manado khususnya Pascasarjana.

Lembaga Penjaminan Mutu
Tim Gugus Kendali Mutu
Pascasarjana

DAFTAR ISI

- A. KATA PENGANTAR
- B. DAFTAR ISI
- C. BAB I PENDAHULUAN
 - 1. Latar Belakang
 - 2. Tujuan Monitoring Evaluasi
 - 3. Dasar Hukum
 - 4. Tempat & Waktu Pelaksanaan
 - 5. Aspek Dan Komponen Pengukuran
 - 6. Instrumen Evaluasi
- D. BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI
- E. BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI
 - 1. Kesimpulan
 - 2. Rekomendasi

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

Keberhasilan penyelenggaraan perguruan tinggi yang baik sangat ditentukan oleh keterlibatan dan sinergi seluruh sivitas akademika, terutama seluruh warga lingkungan internal universitas yaitu dosen, pegawai dan mahasiswa. Dalam penyelenggaraan perguruan tinggi, dosen dan pegawai merupakan salah satu faktor penting yang memegang kendali proses berlangsungnya perguruan tinggi. Keterlibatan dosen dan pegawai dalam mendukung keberhasilan penyelenggaraan perguruan tinggi sangat ditentukan.

Pembelajaran di Perguruan Tinggi merupakan suatu kegiatan yang terprogram dalam membentuk mahasiswa yang memiliki kompetensi sesuai dengan harapannya. Pembelajaran juga merupakan pengembangan kreatifitas berpikir mahasiswa dalam meningkatkan dan mengkonstruksikan pengetahuan baru sebagai upaya penguasaan dan pengembangan materi pembelajaran. Sebagai upaya tersebut dibutuhkan standar mutu dalam proses belajar mengajar, dengan tujuan memenuhi dan meningkatkan kualitas hasil belajar yang pada akhirnya melahirkan sumber daya manusia yang berkompeten dalam aspek pengetahuan, sikap/nilai, dan psikomotor yang sesuai dengan bidang ilmunya/keahliannya.

Institut Agama Kristen Negeri Manado sebagai salah satu perguruan tinggi benuansa Kristen yang memiliki peran dan tanggung jawab dalam menyelenggarakan proses pembelajaran sesuai dengan standar yang ditetapkan dan untuk ikut terlibat dalam penciptaan SDM yang berkualitas melalui visi dan misinya, yaitu terwujudnya cendekiawan Kristen berperadaban Indonesia.

Berdasarkan hal-hal tersebut di atas, IAKN Manado perlu melakukan monitoring dan evaluasi pendidikan. Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kerjasama dilaksanakan oleh seluruh Lembaga mitra atau Kerjasama dengan pihak Pascasarjana.

2. Tujuan Monitoring Evaluasi

Berdasarkan pada latar belakang masalah yang ada maka tujuan dari monev ini adalah sebagai berikut :

- a. Pedoman bagi Pascasarjana dalam merencanakan, melaksanakan kegiatan akademik, dan memperbaiki kinerja
- b. Pedoman pimpinan perguruan tinggi mulai dari ketua program studi hingga rektor dalam memonitor dan mengevaluasi .
- c. Untuk menentukan tolak ukur pencapaian standar dalam pelaksanaan pembelajaran.

3. Dasar Hukum

- 1) Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
- 2) Surat Keputusan Rektor Nomor 464 Tahun 2017 tentang Kebijakan Mutu IAKN Manado,
- 3) Surat Keputusan Rektor Nomor 465 Tahun 2018 tentang Penetapan Formulir Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2019
- 4) Surat Keputusan Rektor Nomor 1960 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- 5) Surat Keputusan Rektor Nomor 2054 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Manual Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- 6) Surat Keputusan Rektor Nomor 2058 Tahun 2023 tentang Penetapan Standar Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado

4. Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan

Monitoring dan evaluasi kerjasama ini dilaksanakan di lingkungan eksternal atau di Pascasarjana IAKN Manado yang melibatkan Lembaga/Mitra Kerjasama pada Program Studi S3 Pendidikan Agama Kristen, S2 Pendidikan Agama Kristen, S2 Teologi, S2 Pastoral Konseling dan S2 Manajemen Pendidikan

Kristen. Kegiatan ini dimulai sejak bulan Juni Tahun 2025 hingga saat ini, dengan menyusun instrumen monitoring dan evaluasi kerjasama. Pelaksanaan pengambilan data dan entri data dilakukan pada saat ujian akhir semester. Analisa data dan pelaporan monitoring serta evaluasi dilaksanakan pada bulan Juli-September 2025.

5. Aspek dan Komponen Pengukuran

Aspek monitoring dan evaluasi Kerjasama terdiri dari Legalitas dan Komitmen Kerjasama, Pemahaman dan Peran, Pelaksanaan dan Capaian, Manfaat dan Pengaruh, Keberlanjutan dan Pengembangan

Sementara itu, pengukuran monitoring dan evaluasi Kerjasama terdiri dari 9 (Sembilan) komponen, di antaranya ;

- a. MoU/MoA/IA telah disepakati
- b. IAKN melaksanakan komitmen sesuai dokumen Kerjasama
- c. Tugas dan fungsi dipahami dengan baik
- d. Pelaksanaan kerjasama berjalan baik
- e. Menghasilkan luaran yang disepakati
- f. Lembaga merasakan manfaat
- g. Kerjasama mendukung pengembangan Lembaga
- h. Akan melanjutkan/perpanjang kerjasama
- i. Ada pengembangan kerjasama lebih lanjut

6. Instrumen Kerjasama

Lembaga Mitra/Kerjasama :

Petunjuk;

Mohon lengkapi kuisioner berikut ini seobjektif mungkin dengan **memberi tanda pada kolom yang sesuai** dengan pendapat anda.

Keterangan Kolom:

SS : Sangat Sesuai

S : Sesuai

TS : Tidak Sesuai

STS : Sangat Tidak Sesuai

No	Uraian Pernyataan	Skor			
		SS	S	TS	STS
1	MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak				
2	Tugas dan Fungsi dari kedudukan dalam kerja sama telah dipahami dengan baik				
3	Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerja sama yang disepakati bersama				
4	IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan Mou/Moa?IA				
5	Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKn Manado				
6	Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado				
7	Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN				
8	Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu				

BAB II

HASIL MONITORING DAN EVALUASI

1. Metode Pengambilan Sampel

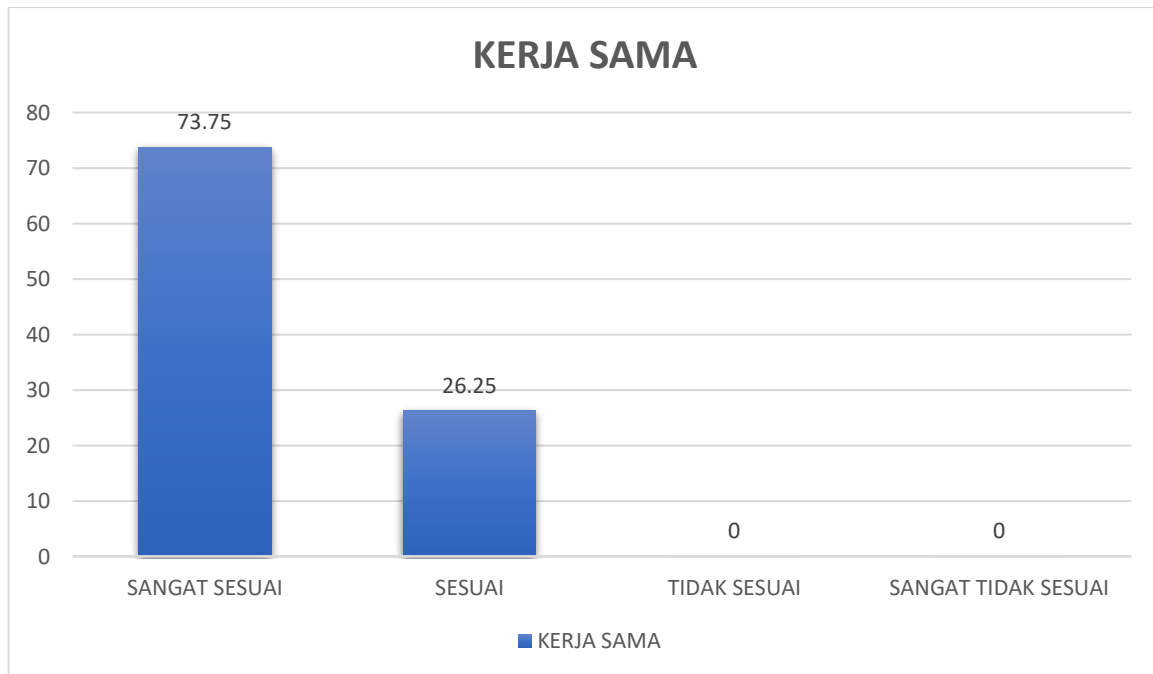
Pengambilan sampel dilaksanakan Lembaga Mitra/Kerjasama dengan 5 (lima) Program Studi (Prodi) yang ada di Pascasarjana yakni Program Studi S3 Pendidikan Agama Kristen, S2 Pendidikan Agama Kristen, S2 Teologi, S2 Pastoral Konseling dan S2 Manajemen Pendidikan Kristen.

Hingga data ditarik tanggal 3 September 2025, responden yang mengisi yakni Kementerian/Lembaga dan Gereja

Total : 10 Responden

2. Hasil Penghitungan Angket Monitoring dan Evaluasi Kerjasama Semester Genap Tahun Akademik 2024/2025

No	Uraian Pernyataan	Skor			
		SS	S	TS	STS
1	MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak	90%	10%	0%	0%
2	Tugas dan Fungsi dari kedudukan dalam kerja sama telah dipahami dengan baik	70%	30%	0%	0%
3	Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerja sama yang disepakati bersama	40%	60%	0%	0%
4	IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan Mou/Moa?IA	80%	20%	0%	0%
5	Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKn Manado	70%	30%	0%	0%
6	Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado	80%	20%	0%	0%
7	Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN	90%	10%	0%	0%
8	Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu	70%	30%	0%	0%



Berdasarkan hasil angket yang disebarakan kepada Lembaga Mitra / Kerjasama Pascasarjana, secara umum pelaksanaan kerja sama antara **Pascasarjana IAKN Manado** dengan lembaga mitra berjalan dengan **sangat baik**. Hal ini ditunjukkan oleh dominasi respon tertinggi pada setiap butir pernyataan yang diajukan.

Seluruh responden (100%) menyatakan bahwa:

- MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak,**
- Tugas dan fungsi kerja sama telah dipahami dengan baik,**
- Terdapat pengembangan kerja sama,**
- Kerja sama memberikan manfaat,**
- Akan melanjutkan atau memperpanjang kerja sama, serta**
- Kerja sama mendukung pengembangan lembaga mitra.**

Namun demikian, terdapat beberapa catatan untuk ditindaklanjuti, yaitu:

Pada aspek **pelaksanaan kerja sama dan komitmen IAKN**, terdapat variasi penilaian.

- Sebanyak 4 responden menilai pelaksanaan kerja sama **“sangat baik”**, dan 6 responden menilai **“baik”**, tanpa adanya penilaian negatif.
- Begitu juga dengan pelaksanaan komitmen IAKN, yang dinilai **“sangat baik”** oleh 8 responden dan **“baik”** oleh 2 responden.

Meskipun tidak terdapat nilai rendah atau kritik terbuka, temuan ini mengindikasikan perlunya **peningkatan kualitas pelaksanaan teknis dan**

penguatan komitmen antar unit di IAKN agar seluruh mitra merasakan manfaat yang optimal dan merata.

BAB III

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil angket evaluasi, dapat disimpulkan bahwa kerja sama antara Pascasarjana IAKN Manado dan lembaga mitra berada dalam kategori sangat memuaskan. Hal ini terlihat dari dominasi penilaian tertinggi pada hampir seluruh aspek yang diukur, termasuk pemahaman terhadap tugas dan fungsi kerja sama, manfaat yang dirasakan, komitmen pelaksanaan, serta keberlanjutan hubungan kerja sama.

Seluruh responden menyatakan kepuasan dan menyatakan akan melanjutkan atau memperpanjang kerja sama, yang menunjukkan tingkat kepercayaan yang tinggi terhadap IAKN Manado.

2. Rekomendasi

a. Penguatan Pelaksanaan Teknis Kerja Sama

Perlu dilakukan evaluasi berkala terhadap implementasi kerja sama agar hasil dan luaran yang diharapkan dapat lebih optimal dan merata di semua mitra.

b. Peningkatan Kualitas Komunikasi dan Koordinasi

Disarankan adanya peningkatan koordinasi antara unit-unit di IAKN Manado dengan lembaga mitra agar komitmen yang sudah disepakati dapat dijalankan secara lebih efektif.

c. Pengembangan Program Kolaboratif

IAKN Manado diharapkan dapat terus mendorong program-program kolaboratif baru yang relevan dengan kebutuhan mitra, guna menjaga keberlanjutan dan inovasi dalam kerja sama.

d. Penyusunan Rencana Tindak Lanjut

Diperlukan tindak lanjut atas evaluasi ini berupa forum diskusi atau pertemuan rutin untuk memastikan perbaikan berkelanjutan dan memperkuat hubungan kerja sama.