

**LAPORAN HASIL
MONITORING DAN EVALUASI
VISI, MISI, TUJUAN DAN
STRATEGI PROGRAM STUDI
FAKULTAS SENI DAN ILMU
SOSIAL KEAGAMAAN**

**SEMESTER GANJIL
TAHUN AKADEMIK
2024/2025**

**GUGUS KENDALI MUTU
FAKULTAS SENI DAN ILMU SOSIAL
KEAGAMAAN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO
2025**

LEMBAR PENGESAHAN
LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI
VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI PROGRAM STUDI
SEMESTER GANJIL T.A 2024/2025
FAKULTAS SENI DAN ILMU SOSIAL KEAGAMAAN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI MANADO

Disusun Oleh:



Steve Limin, ST, M.AP

NIP : 19860711 201101 1 007

Diterima Oleh:

Wakil Dekan 1 FSISK



Agus Marulita Marpaung, S.Th., M.PdK., Ph. D

NIP. 198008132015031002

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga laporan hasil monitoring dan evaluasi visi, misi, tujuan, dan strategi Program Studi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Laporan ini disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban dalam rangka memastikan bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi Program Studi telah diimplementasikan secara optimal serta selaras dengan standar yang ditetapkan. Monitoring dan evaluasi ini bertujuan untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan dalam pelaksanaan visi dan misi program studi, sehingga dapat dilakukan perbaikan serta penyempurnaan yang berkelanjutan.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan laporan ini, termasuk pimpinan fakultas, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, serta pihak terkait lainnya. Semoga laporan ini dapat menjadi acuan dalam meningkatkan kualitas penyelenggaraan Program Studi ke depan.

Akhir kata, kami berharap laporan ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan Program Studi serta menjadi pedoman dalam mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan. Kami juga terbuka terhadap masukan dan saran untuk penyempurnaan di masa mendatang.

Tim Gugus Kendali Mutu

Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
a. Latar Belakang.....	1
b. Tujuan Monitoring Evaluasi	2
c. Dasar Hukum.....	4
d. Tempat & Waktu Pelaksanaan	5
e. Komponen Dan Aspek Pengukuran	5
f. Instrumen Evaluasi	7
BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI	9
BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	13
a. Kesimpulan.....	13
b. Rekomendasi	14
PENUTUP	15
LAMPIRAN-LAMPIRAN	16

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Setiap program studi di perguruan tinggi memiliki visi, misi, tujuan, dan strategi yang menjadi pedoman utama dalam penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Visi mencerminkan arah jangka panjang program studi dalam mewujudkan keunggulan akademik dan profesionalisme lulusannya, sedangkan misi menjabarkan langkah-langkah strategis dalam mencapai visi tersebut. Tujuan dan strategi yang dirancang berfungsi untuk memastikan bahwa setiap aspek dalam program studi berjalan sesuai dengan standar akademik, kebutuhan industri, serta perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Dalam konteks dinamika global yang terus berkembang, evaluasi terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi program studi menjadi sangat penting. Perubahan dalam regulasi pendidikan tinggi, perkembangan teknologi, transformasi sosial-ekonomi, serta kebutuhan dunia kerja yang semakin kompleks mengharuskan program studi untuk selalu beradaptasi. Oleh karena itu, monitoring dan evaluasi (Monev) dilakukan secara berkala guna memastikan bahwa visi dan misi program studi tetap relevan dengan tuntutan zaman serta dapat memberikan manfaat yang optimal bagi mahasiswa, lulusan, dan masyarakat secara umum.

Monitoring dan evaluasi bertujuan untuk menilai efektivitas implementasi visi, misi, tujuan, dan strategi yang telah ditetapkan. Proses ini mencakup analisis terhadap berbagai indikator pencapaian yang telah ditargetkan, baik dari aspek akademik, tata kelola, sumber daya manusia, infrastruktur, hingga relevansi kurikulum dengan kebutuhan industri. Evaluasi ini juga berfungsi sebagai instrumen untuk mengidentifikasi kendala serta tantangan yang dihadapi dalam pelaksanaan program-program strategis yang dirancang oleh program studi.

Selain itu, monitoring dan evaluasi memiliki peran penting dalam menjaga dan meningkatkan mutu program studi agar tetap sesuai dengan standar nasional maupun

internasional. Perguruan tinggi di Indonesia harus memenuhi standar yang telah ditetapkan oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) atau lembaga akreditasi lainnya. Oleh karena itu, hasil evaluasi ini dapat digunakan sebagai bahan refleksi dan perbaikan dalam rangka mempersiapkan akreditasi serta meningkatkan reputasi program studi di tingkat nasional maupun global.

Lebih lanjut, monitoring dan evaluasi juga menjadi sarana bagi program studi untuk memperoleh umpan balik dari berbagai pemangku kepentingan (*stakeholders*), seperti dosen, mahasiswa, alumni, pengguna lulusan, serta masyarakat. Masukan dari berbagai pihak ini dapat membantu program studi dalam menyusun strategi pengembangan yang lebih tepat sasaran, baik dalam hal peningkatan kurikulum, metode pembelajaran, maupun penguatan kerja sama dengan dunia industri dan institusi akademik lainnya.

Dalam era Revolusi Industri 4.0 dan transformasi digital, pendidikan tinggi dituntut untuk lebih adaptif terhadap perubahan. Oleh karena itu, proses monitoring dan evaluasi bukan hanya sekadar menilai pencapaian, tetapi juga sebagai alat untuk merancang inovasi dalam penyelenggaraan pendidikan. Dengan adanya evaluasi yang berkelanjutan, program studi dapat lebih responsif terhadap tantangan masa depan dan mampu mencetak lulusan yang unggul, kompetitif, serta memiliki daya saing tinggi di dunia kerja.

Dengan demikian, penyusunan laporan hasil monitoring dan evaluasi visi, misi, tujuan, dan strategi program studi ini memiliki peran strategis dalam memastikan kesinambungan peningkatan mutu akademik dan tata kelola institusi. Hasil dari evaluasi ini diharapkan dapat menjadi dasar dalam pengambilan keputusan dan penyusunan kebijakan yang lebih efektif, guna mewujudkan program studi yang berkualitas, relevan, dan berdaya saing tinggi di tingkat nasional maupun internasional.

1.2 Tujuan Monev

Monitoring dan evaluasi (Monev) terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi program studi bertujuan untuk memastikan bahwa arah dan kebijakan akademik yang telah ditetapkan tetap relevan dan berjalan sesuai dengan standar yang berlaku. Kegiatan ini dilakukan secara sistematis guna menilai efektivitas implementasi kebijakan serta

mengidentifikasi area yang perlu diperbaiki atau ditingkatkan. Berikut adalah tujuan utama dari pelaksanaan monitoring dan evaluasi ini:

1. Menilai Relevansi Visi dan Misi

Seiring dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebutuhan dunia kerja, visi dan misi program studi harus tetap selaras dengan perubahan yang terjadi. Monitoring dan evaluasi dilakukan untuk memastikan bahwa visi dan misi yang telah ditetapkan tetap relevan dan dapat menjawab tantangan masa depan.

2. Mengukur Efektivitas Pencapaian Tujuan

Program studi menetapkan tujuan yang harus dicapai dalam kurun waktu tertentu. Monitoring dan evaluasi membantu menilai sejauh mana tujuan tersebut telah tercapai serta mengidentifikasi faktor-faktor yang mendukung maupun menghambat keberhasilannya.

3. Mengevaluasi Implementasi Strategi

Setiap strategi yang dirancang bertujuan untuk mewujudkan visi dan misi program studi. Melalui evaluasi, program studi dapat melihat apakah strategi yang digunakan sudah efektif atau perlu disesuaikan agar lebih optimal dalam mencapai tujuan yang diharapkan.

4. Meningkatkan Kualitas Pendidikan

Monitoring dan evaluasi berperan dalam memastikan bahwa standar mutu pendidikan tetap terjaga. Dengan mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan program studi, institusi dapat melakukan perbaikan berkelanjutan guna meningkatkan kualitas pendidikan dan pengalaman belajar mahasiswa.

5. Menyesuaikan Kurikulum dengan Kebutuhan Industri

Dunia kerja terus berkembang, sehingga kurikulum program studi harus selalu diperbarui agar relevan dengan kebutuhan industri. Evaluasi yang dilakukan dapat memberikan rekomendasi untuk penyesuaian kurikulum guna memastikan lulusan memiliki kompetensi yang sesuai dengan tuntutan pasar kerja.

6. Mendukung Akreditasi dan Standarisasi

Akreditasi merupakan salah satu indikator kualitas program studi. Monitoring dan evaluasi dilakukan untuk memastikan bahwa program studi memenuhi standar yang ditetapkan oleh lembaga akreditasi, baik nasional maupun internasional, serta meningkatkan daya saing institusi.

7. Mendapatkan Masukan dari Stakeholders

Melalui monitoring dan evaluasi, program studi dapat mengumpulkan masukan dari berbagai pemangku kepentingan, termasuk mahasiswa, dosen, alumni, dan pengguna lulusan. Masukan ini berharga dalam menyusun strategi perbaikan yang lebih tepat sasaran.

8. Mendorong Inovasi dan Pengembangan Program Studi

Evaluasi yang berkelanjutan memungkinkan program studi untuk mengidentifikasi peluang inovasi dan pengembangan, baik dalam metode pembelajaran, penelitian, maupun kerja sama dengan berbagai pihak.

1.3 Dasar Hukum

1. Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
2. Surat Keputusan Rektor Nomor 465 Tahun 2018 tentang Penetapan Formulir Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2019
3. Keputusan Rektor Nomor 820 Tahun 2019 tentang Penetapan Pedoman Monitoring dan Evaluasi Institut Agama Kristen Negeri Manado
4. Keputusan Rektor Nomor 2058 Tahun 2023 tentang Penetapan Standar Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
5. Surat Keputusan Rektor Nomor 574 Tahun 2024 tentang Penetapan Tim Gugus Kendali Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2024.

1.4 Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan

Monitoring dan evaluasi ini dilaksanakan di lingkungan internal IAKN Manado khususnya pada Program Studi pada Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan yang melibatkan mahasiswa. Kegiatan ini dimulai sejak bulan Desember tahun 2024 dengan menyusun instrumen monitoring dan evaluasi. Pelaksanaan pengambilan data dan entri data dilakukan pada saat ujian akhir semester Ganjil. Analisa data dan pelaporan monitoring dan evaluasi T.A 2024/2025 pada bulan Januari 2025.

1.5 Komponen dan Aspek Pengukuran

Monitoring dan evaluasi (Monev) terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) program studi dilakukan secara sistematis untuk memastikan bahwa kebijakan yang telah dirancang berjalan sesuai dengan rencana dan memberikan dampak positif bagi pengembangan akademik serta lulusan. Dalam pelaksanaannya, terdapat beberapa **komponen utama** dan **aspek pengukuran** yang digunakan sebagai indikator keberhasilan.

A. KOMPONEN MONITORING DAN EVALUASI VMTS

1. Visi Program Studi

- Kejelasan dan keberpihakan visi terhadap perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan masyarakat.
- Konsistensi visi dengan visi fakultas dan universitas.
- Relevansi visi terhadap tren global, industri, dan dunia kerja.

2. Misi Program Studi

- Keterkaitan antara misi program studi dengan visi yang telah ditetapkan.
- Kejelasan dan keterukuran dalam implementasi misi.
- Keselarasan dengan tri dharma perguruan tinggi (pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat).

3. Tujuan Program Studi

- Kesesuaian tujuan dengan visi dan misi program studi.

- Kejelasan dan keterukuran tujuan yang ingin dicapai.
- Keselarasan tujuan dengan standar nasional dan internasional.

4. Strategi Program Studi

- Keefektifan strategi dalam mencapai tujuan program studi.
- Relevansi strategi dengan perkembangan teknologi dan kebutuhan industri.
- Kesiapan sumber daya dalam mendukung implementasi strategi.

B. ASPEK PENGUKURAN MONITORING DAN EVALUASI VMTS

1. Relevansi dan Kesesuaian

- Apakah VMTS program studi masih sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, kebutuhan dunia kerja, serta visi dan misi fakultas dan universitas?
- Seberapa baik VMTS mencerminkan keunggulan dan keunikan program studi?

2. Efektivitas Implementasi

- Sejauh mana VMTS telah diterapkan dalam kegiatan akademik, kurikulum, dan pengelolaan program studi?
- Bagaimana keterlibatan dosen, mahasiswa, alumni, dan mitra industri dalam implementasi VMTS?

3. Ketercapaian Target dan Indikator Keberhasilan

- Apakah tujuan yang ditetapkan telah tercapai dalam kurun waktu yang direncanakan?
- Seberapa besar dampak kebijakan dan strategi terhadap peningkatan kualitas lulusan?

4. Daya Dukung Sumber Daya

- Apakah SDM (dosen, tenaga kependidikan), sarana prasarana, serta pendanaan sudah mencukupi untuk mendukung pencapaian VMTS?
- Bagaimana efektivitas penggunaan sumber daya dalam mendukung implementasi strategi?

5. Keterlibatan Pemangku Kepentingan (Stakeholders)

- Se jauh mana keterlibatan stakeholders (mahasiswa, alumni, dunia industri, dan masyarakat) dalam perumusan dan evaluasi VMTS?
- Apakah ada mekanisme umpan balik dari stakeholders untuk perbaikan VMTS?

6. Keberlanjutan dan Perbaikan Berkelanjutan

- Apakah hasil evaluasi digunakan untuk penyempurnaan VMTS secara berkala?
- Bagaimana strategi pengembangan dan inovasi program studi untuk menyesuaikan dengan perkembangan zaman?

Pertanyaan untuk mengukur monitoring dan evaluasi VMTS Program Studi ini terdiri :

INSTRUMEN MONEV VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI PROGRAM STUDI DI IAKN MANADO TAHUN 2025

Petunjuk pengisian:

- a. Instrumen ini dimaksudkan untuk mengukur pemahaman VMTS Program Studi..... IAKN Manado
- b. Partisipasi Bpk/Ibu, Sdra/i untuk mengisi instrumen ini secara objektif sangat penting bagi IAKN Manado dalam rangka perbaikan dan peningkatan mutu
- c. Pilihlah salah satu pilihan jawaban (skala nilai)
- d. Pilihan menunjukkan berikut :
 - 1.: Sangat tidak setuju
 - 2.: Tidak setuju
 - 3.: Setuju
 - 4.: Sangat Setuju

Identitas Responden sebagai:

- a. Dosen dengan Tugas Tambahan
- b. Dosen
- c. Mahasiswa
- d. Stakeholder Eksternal

Jangka waktu bekerja/kuliah/bekerja sama dengan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado

- a. Kurang dari 1 tahun

- b. 1-3 tahun
- c. 4-6 tahun
- d. 7-10 tahun
- e. Di atas 10 tahun

No	Pernyataan	Skor			
		1	2	3	4
1	Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Program studi.... IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik				
2	Visi dan Misi Program Studi..... memiliki keterkaitan dengan visi misi Fakultas/Pascasarjana sebagai Unit Pengelola Program Studi				
3	VMTS Program studi.... IAKN Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika				
4	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Program studi.... IAKN Manado				
5	Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Program studi.... IAKN Manado menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Program studi IAKN Manado				
6	Strategi pencapaian VMT Program studi IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai				
7	VMTS Program studi IAKN Manado telah disosialisasikan kepada semua civitas akademika				
8	VMTS Program studi IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.				

BAB II

HASIL MONITORING DAN EVALUASI

1. Metode Pengambilan Sampel

Penyebaran kuesioner dilakukan menggunakan google form. Hingga data ditarik responden yang mengisi di tiap link sebanyak 28 Responden yang terdiri dari 6 Dosen, 2 Dosen dengan tugas tambahan, dan 20 mahasiswa.

2. Hasil penghitungan angket VMTS Program Studi pada Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025

Hasil Monitoring dan Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Program Studi Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan

No	Pernyataan	Skor			
		1	2	3	4
1	Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Program studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik	0.0%	3.6%	75.0%	21.4%
2	Visi dan Misi Program Studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama memiliki keterkaitan dengan visi misi Fakultas/Pascasarjana sebagai Unit Pengelola Program Studi	0.0%	0.0%	78.6%	21.4%
3	VMTS Program studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama IAKN	0.0%	0.0%	78.6%	21.4%

No	Pernyataan	Skor			
		1	2	3	4
	Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika				
4	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Program studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama IAKN Manado	0.0%	7.1%	75.0%	17.9%
5	Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Program studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama IAKN Manado menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Program studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama IAKN Manado	0.0%	3.6%	78.6%	17.9%
6	Strategi pencapaian VMT Program studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai	0.0%	7.1%	71.4%	21.4%
7	VMTS Program studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama IAKN Manado telah disosialisaikan kepada semua civitas akademika	0.0%	3.6%	78.6%	17.9%
8	VMTS Program studi Psikologi Kristen/Sosiologi Agama/Musik Gereja/Pariwisata Budaya dan Agama IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.	0.0%	3.6%	75.0%	21.4%

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi program studi di Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan, mayoritas responden memberikan tanggapan positif terhadap kejelasan dan relevansi arah kebijakan program studi. Berikut adalah analisis berdasarkan data yang diperoleh:

1. **Sangat Setuju (20,1%)**

Sebanyak **20,1% responden** sangat setuju bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi program studi telah dirancang dengan baik dan sesuai dengan perkembangan akademik serta kebutuhan mahasiswa. Ini menunjukkan bahwa sebagian responden menilai perencanaan program studi sudah sangat baik dan selaras dengan kebutuhan zaman.

2. **Setuju (76,3%)**

Mayoritas responden, yaitu **76,3%**, menyatakan setuju bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi program studi sudah jelas dan sesuai dengan arah pengembangan akademik. Ini mengindikasikan bahwa kebijakan yang telah disusun dapat dipahami dan diterima dengan baik oleh sebagian besar sivitas akademika.

3. **Tidak Setuju (3,6%)**

Sebanyak **3,6% responden** menyatakan tidak setuju. Ini menunjukkan bahwa masih ada beberapa aspek yang mungkin perlu diperbaiki, seperti keterkaitan visi-misi dengan kebutuhan industri, strategi implementasi yang lebih konkret, atau kurangnya sosialisasi terhadap mahasiswa dan Dosen.

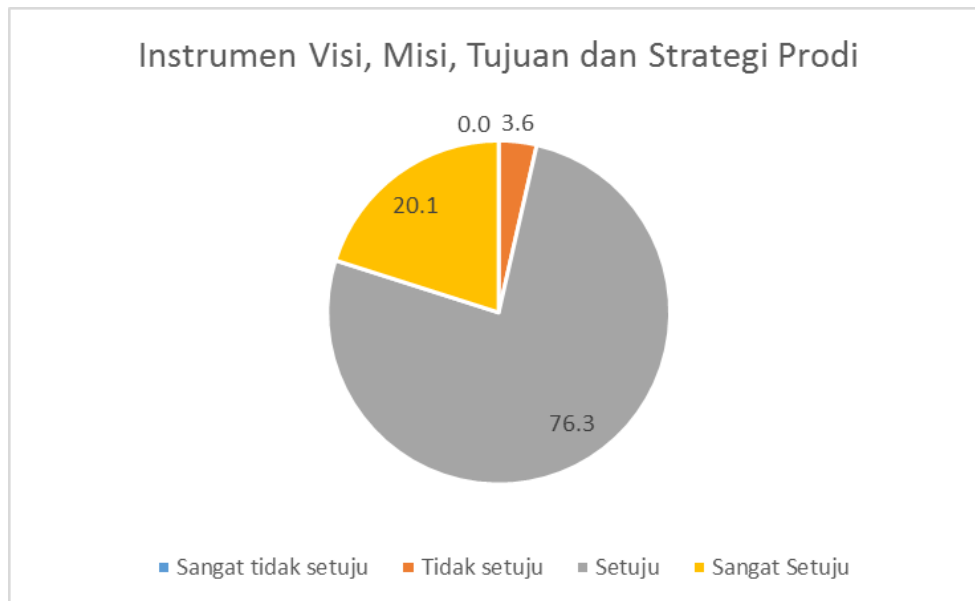
4. **Sangat Tidak Setuju (0,0%)**

Tidak ada responden yang menyatakan sangat tidak setuju, yang berarti tidak terdapat ketidakpuasan yang signifikan terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi program studi.

Secara keseluruhan, dengan **96,4% responden memberikan penilaian "Sangat Setuju" dan "Setuju"**, dapat disimpulkan bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi program studi telah diterima dengan baik oleh mayoritas sivitas akademika. Namun, adanya **3,6% responden yang merasa tidak setuju** menunjukkan bahwa masih ada ruang untuk penyempurnaan, terutama dalam hal penyelarasan visi-misi dengan kebutuhan dunia kerja serta sosialisasi strategi yang lebih efektif.

Berikut adalah diagram yang menggambarkan distribusi penilaian responden terhadap Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Program Studi di Fakultas:

Diagram Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Program Studi



BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

Kesimpulan

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) program studi, diperoleh data bahwa mayoritas responden memberikan tanggapan positif terhadap kesesuaian dan implementasi VMTS. Adapun hasil evaluasi menunjukkan bahwa:

- **20.1% responden sangat setuju** dengan VMTS yang telah ditetapkan.
- **76.3% responden setuju**, yang mengindikasikan bahwa sebagian besar stakeholders merasa bahwa VMTS program studi telah relevan dan sesuai dengan kebutuhan akademik serta dunia kerja.
- **3.6% responden tidak setuju**, yang menunjukkan adanya beberapa aspek yang masih perlu diperbaiki atau disesuaikan agar lebih optimal.
- **0.0% responden sangat tidak setuju**, yang menandakan tidak adanya penolakan signifikan terhadap VMTS program studi.

Secara keseluruhan, tingkat persetujuan terhadap VMTS program studi mencapai **96.4%**, yang mencerminkan bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi yang telah dirumuskan dinilai relevan dan dapat diterapkan secara efektif dalam pengelolaan program studi. Namun, hasil evaluasi juga menunjukkan adanya ruang untuk perbaikan, terutama dalam merespons masukan dari responden yang menyatakan ketidaksepakatan.

Sebagai tindak lanjut, program studi dapat melakukan kajian lebih mendalam terhadap aspek-aspek yang masih perlu ditingkatkan, khususnya berdasarkan masukan dari responden yang menyatakan tidak setuju. Dengan adanya evaluasi yang berkelanjutan, diharapkan VMTS program studi dapat terus disempurnakan agar semakin sesuai dengan kebutuhan akademik, industri, dan masyarakat luas.

Rekomendasi

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) program studi, diperoleh tingkat persetujuan yang tinggi, yaitu **96.4% responden menyatakan setuju atau sangat setuju**, sementara **3.6% responden tidak setuju**, dan **tidak ada responden yang sangat tidak setuju (0.0%)**.

Berdasarkan hasil tersebut, berikut adalah beberapa rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas dan relevansi VMTS program studi:

1. Penguatan Implementasi VMTS

- Meningkatkan sosialisasi visi, misi, tujuan, dan strategi program studi kepada seluruh stakeholders, termasuk mahasiswa, dosen, alumni, dan mitra industri.
- Mengintegrasikan VMTS lebih kuat dalam kebijakan akademik, pengembangan kurikulum, serta kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

2. Evaluasi dan Penyesuaian Strategi

- Melakukan analisis lebih mendalam terhadap aspek-aspek yang mendapat tanggapan "tidak setuju" (3.6%) untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang perlu diperbaiki.
- Menyesuaikan strategi pencapaian tujuan program studi agar lebih selaras dengan perkembangan ilmu pengetahuan, kebutuhan industri, dan regulasi pendidikan tinggi.

3. Peningkatan Keterlibatan Stakeholders

- Mengoptimalkan keterlibatan alumni dan pengguna lulusan dalam proses evaluasi dan pengembangan program studi.
- Memperkuat kerja sama dengan industri dan institusi lain guna memastikan bahwa VMTS tetap relevan dengan kebutuhan dunia kerja.

4. Perbaikan Berkelanjutan (Continuous Improvement)

- Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala untuk memastikan bahwa VMTS tetap sesuai dengan perubahan zaman dan tuntutan global.
- Mengembangkan mekanisme umpan balik yang lebih efektif agar stakeholders dapat menyampaikan masukan dan saran dengan lebih mudah.

KATA PENUTUP

Dengan disusunnya laporan hasil monitoring dan evaluasi visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) program studi ini, diharapkan dapat menjadi bahan refleksi dan perbaikan berkelanjutan dalam pengelolaan program studi. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa secara umum VMTS telah diterima dengan baik oleh para stakeholders, namun tetap ada ruang untuk peningkatan guna memastikan relevansi dan efektivitas implementasinya.

Kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam proses monitoring dan evaluasi ini, termasuk dosen, mahasiswa, alumni, serta mitra industri yang telah memberikan masukan berharga. Kami berharap laporan ini dapat menjadi dasar bagi program studi dalam menyusun strategi yang lebih baik demi peningkatan kualitas pendidikan, daya saing lulusan, serta pencapaian visi dan misi yang telah ditetapkan.

Semoga hasil evaluasi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan program studi dan mendukung tercapainya pendidikan tinggi yang unggul, inovatif, dan berdaya saing global.

Tim Gugus Kendali Mutu

Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Indikator VMTS Prodi

