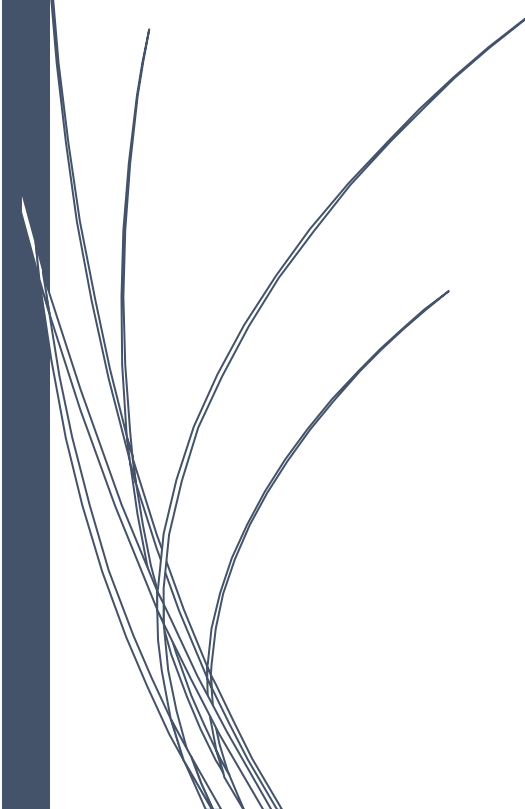




LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN PASCASARJANA

(SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025)



**GUGUS KENDALI MUTU PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

**LAPORAN HASIL MONITORING VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN
SEMESTER GANJIL T. A. 2024-2025
PASCASARJANA INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI MANADO**

Disusun Oleh:

Tim GKM Pascasarjana



Virginia R. Tulung, S.Th., M.Pd

Diterima Oleh:

Wakil Direktur Pascasarjana



Dr. Semuel Selanno, M. Th.

NIP. 197404292011011001

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas tuntunannya kami dapat melakukan proses monitoring dan evaluasi pada Pascasarjana. Kegiatan monitoring dan evaluasi ini dilakukan oleh tim Gugus Kendali Mutu (GKM). Kegiatan ini adalah bagian dari tindak lanjut dari dilaksanakannya proses penjaminan mutu di tingkat Pasca Sarjana.

Tujuan Pasca Sarjana menjalankan proses monitoring dan evaluasi internal untuk memenuhi Standar Nasional Pendidikan sebagaimana tercantum dalam Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran, kami telah menyusun laporan hasil monitoring dan evaluasi. Keterlibatan berbagai pihak membuat monitoring dan evaluasi ini dapat terlaksana dengan baik. Untuk itu ucapan terima kasih sebesar-besarnya kami sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam pembuatan laporan ini.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa dalam laporan ini masih terdapat kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasa. Oleh karena itu, kami terbuka akan segala kritik dan saran dari siapapun agar dapat memperbaiki dan meningkatkan kinerja kami dalam monitoring dan evaluasi ini. Semoga laporan monitoring dan evaluasi ini dapat memberikan manfaat, masukan dan menjadi inspirasi untuk IAKN Manado khususnya Pascasarjana.

Tim Gugus Kendali Mutu
Pascasarjana

DAFTAR ISI

A.	HALAMAN JUDUL	i
B.	LEMBAR PENGESAHAN	ii
C.	KATA PENGANTAR.....	iii
D.	DAFTAR ISI	iv
E.	BAB I PENDAHULUAN	1
	1. Latar Belakang	1
	2. Tujuan Monitoring Evaluasi	2
	3. Dasar Hukum	2
	4. Tempat & Waktu Pelaksanaan	3
	5. Aspek Dan Komponen Pengukuran	3
	6. Instrumen Evaluasi.....	3
F.	BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI	6
G.	BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	15
	1. Kesimpulan	15
	2. Rekomendasi	16

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

Keberhasilan penyelenggaraan perguruan tinggi yang baik sangat ditentukan oleh keterlibatan dan sinergi seluruh sivitas akademika, terutama seluruh warga lingkungan internal universitas yaitu dosen, pegawai dan mahasiswa. Dalam penyelenggaraan perguruan tinggi, dosen dan pegawai merupakan salah satu factor penting yang memegang kendali proses berlangsungnya perguruan tinggi. Keterlibatan dosen dan pegawai dalam mendukung keberhasilan penyelenggaraan perguruan tinggi sangat ditentukan.

Visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) merupakan elemen fundamental yang menjadi panduan bagi pengelolaan dan pengembangan setiap program studi, termasuk Program Studi pada Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado.

Sebagai bagian dari upaya peningkatan mutu pendidikan, kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev) terhadap VMTS dilakukan untuk memastikan relevansi, implementasi, dan efektivitasnya dalam mendukung pencapaian sasaran akademik dan institusional.

Berdasarkan instrumen Monev yang disusun oleh Lembaga Penjaminan Mutu IAKN Manado, evaluasi ini bertujuan untuk mengukur tingkat pemahaman dan pelaksanaan VMTS di lingkungan program studi.

Dalam konteks akademik yang dinamis dan tantangan global yang semakin kompleks, penting bagi program studi untuk memastikan bahwa VMTS tidak hanya menjadi dokumen formal, tetapi juga diterapkan secara nyata dan mendukung aktivitas akademik secara menyeluruh.

Hasil Monev ini diharapkan dapat memberikan gambaran menyeluruh mengenai keberhasilan pelaksanaan VMTS serta memberikan rekomendasi strategis untuk perbaikan di masa mendatang.

Dengan demikian, program studi dapat terus berkembang dan memberikan kontribusi signifikan terhadap peningkatan mutu pendidikan dan pembangunan masyarakat secara holistik.

2. Tujuan Monitoring Evaluasi

Berdasarkan pada latar belakang masalah yang ada maka tujuan dari monev ini adalah sebagai berikut :

- a. Mengukur tingkat pemahaman dan implementasi VMTS di kalangan civitas akademika dan pemangku kepentingan program studi.
- b. Menilai kesesuaian antara VMTS Program Studi dengan visi, misi, dan tujuan fakultas/Pascasarjana serta institusi secara keseluruhan.
- c. Mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan dalam pelaksanaan VMTS.
- d. Memberikan dasar untuk penyempurnaan VMTS guna memastikan relevansi dan efektivitasnya dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebutuhan masyarakat.
- e. Mendukung pengambilan keputusan strategis dalam pengembangan program studi secara berkelanjutan untuk meningkatkan mutu pendidikan dan daya saing lulusan.
- f. Pedoman pimpinan perguruan tinggi mulai dari ketua program studi hingga rektor dalam memonitor dan mengevaluasi sarana dan prasarana yang ada.

3. Dasar Hukum

- a. Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
- b. Surat Keputusan Rektor Nomor 465 Tahun 2018 tentang Penetapan Formulir Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2019
- c. Surat Keputusan Rektor Nomor 820 Tahun 2019 tentang Penetapan Pedoman Monitoring dan Evaluasi IAKN Manado
- d. Surat Keputusan Rektor Nomor 1960 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- e. Surat Keputusan Rektor Nomor 2054 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Manual Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- f. Surat Keputusan Rektor Nomor 2058 Tahun 2023 tentang Penetapan Standar Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
- g. Surat Keputusan Rektor Nomor 574 Tahun 2024 tentang Penetapan Tim Gugus Kendali Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2024.

4. Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan

Monitoring dan evaluasi sarana dan prasarana dilaksanakan di lingkungan internal Program Pascasarjana IAKN Manado yang melibatkan mahasiswa. Kegiatan ini dimulai sejak bulan Juni tahun 2024 hingga saat ini, dengan menyusun instrumen monitoring dan evaluasi sarana dan prasarana. Pelaksanaan pengambilan data dan entri data dilakukan pada saat ujian akhir semester. Analisa data dan pelaporan monitoring dan evaluasi dilaksanakan pada bulan Juli - Desember 2024.

5. Aspek dan Komponen Pengukuran

Aspek monitoring dan evaluasi visi, misi, tujuan dan strategi di Program Studi pada Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado terdiri dari Pelaksanaan Visi dan Misi, Keterkaitan dengan Visi Pascasarjana, Dukungan terhadap Atmosfer Akademik, Kelengkapan Kegiatan Akademik, Pelayanan Administrasi, Strategi Pencapaian Sasaran VMTS, Sosialisasi VMTS, Evaluasi dan Perbaikan Berkelanjutan

Sementara itu, pengukuran monitoring dan evaluasi sarana dan prasarana didasarkan pada 8 komponen, yaitu :

- a. Ketercapaian Visi dan Misi Program Studi
- b. Hubungan antar visi Program Studi dan Pascasarjana
- c. Dukungan VMTS terhadap atmosfer akademik
- d. Pengakomodasian kegiatan akademik dalam VMTS
- e. Dukungan pelayanan administrasi terhadap pencapaian tujuan Program Studi
- f. Penyesuaian strategi dengan sasaran yang harus dicapai
- g. Proses dan tingkat sosialisasi VMTS kepada civitas akademika
- h. Proses evaluasi dan perbaikan VMTS secara berkelanjutan

INSTRUMEN MONEV Visi, Misi , Tujuan, dan Sasaran

Petunjuk pengisian:

- a. Instrumen ini dimaksudkan untuk mengukur pemahaman VMTS Program Studi pada Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado

- b. Partisipasi Bpk/Ibu, Sdra/i untuk mengisi instrumen ini secara objektif sangat penting bagi IAKN Manado dalam rangka perbaikan dan peningkatan mutu
- c. Pilihlah salah satu pilihan jawaban (skala nilai)
- d. Pilihan menunjukkan berikut :
 - 1 : Sangat tidak setuju
 - 2 : Tidak setuju
 - 3 : Setuju
 - 4 : Sangat Setuju

Identitas

Responden sebagai:

- a. Dosen dengan Tugas Tambahan
- b. Dosen
- c. Mahasiswa
- d. Stakeholder Eksternal
- e. Alumni

Jangka waktu bekerja/kuliah/bekerja sama dengan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado

- a. Kurang dari 1 tahun
- b. 1-3 tahun
- c. 4-6 tahun
- d. 7-10 tahun
- e. Di atas 10 tahun

Petunjuk:

- a. Berikan tanda V pada kolom yang disediakan
- b. Skor menunjukkan berikut:
 - 1 : Sangat Tidak Setuju
 - 2 : Tidak Setuju
 - 3 : Setuju
 - 4 : Sangat Setuju

No	Pernyataan	Skor			
		1	2	3	4
1	Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik				

2	Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado				
3	Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana memayungi visi dan misi Program-program Studi				
4	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika				
5	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado				
6	Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado				
7	Strategi pencapaian VMT Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai				
8	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah disosialisaikan kepada semua civitas akademika				
9	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.				

Sumber : Pedoman Monitoring dan Evaluasi IAKN Manado Tahun 2019

BAB II

HASIL MONITORING DAN EVALUASI

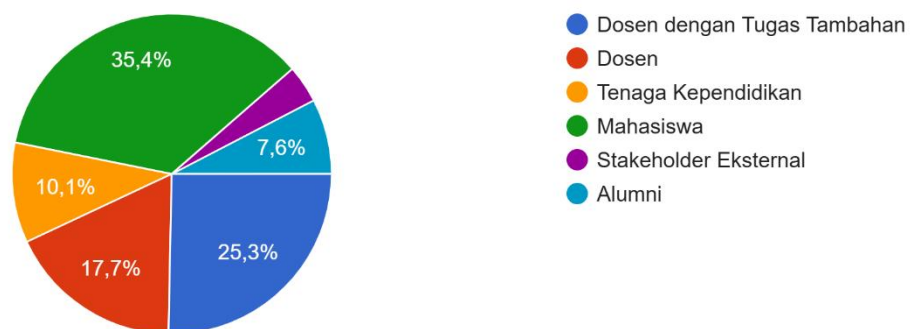
1. Metode Pengambilan Sampel

Pengambilan sampel dilaksanakan pada Pascasarjana IAKN Manado. Berdasarkan instrumen hasil money visi, misi, tujuan dan strategi Pascasarjana, angket disebarakan kepada 5 (Lima) responden, di antaranya ;

- a. Dosen dengan Tugas Tambahan 25,3% dengan jumlah responden 20
- b. Dosen 17,7% dengan jumlah responden 14
- c. Tenaga Kependidikan 10,1% jumlah responden 8
- d. Mahasiswa 35,4% dengan jumlah responden 28
- e. Stakeholder Eksternal 3,8% dengan jumlah responden 3
- f. Alumni 7,6% dengan jumlah 6 responden

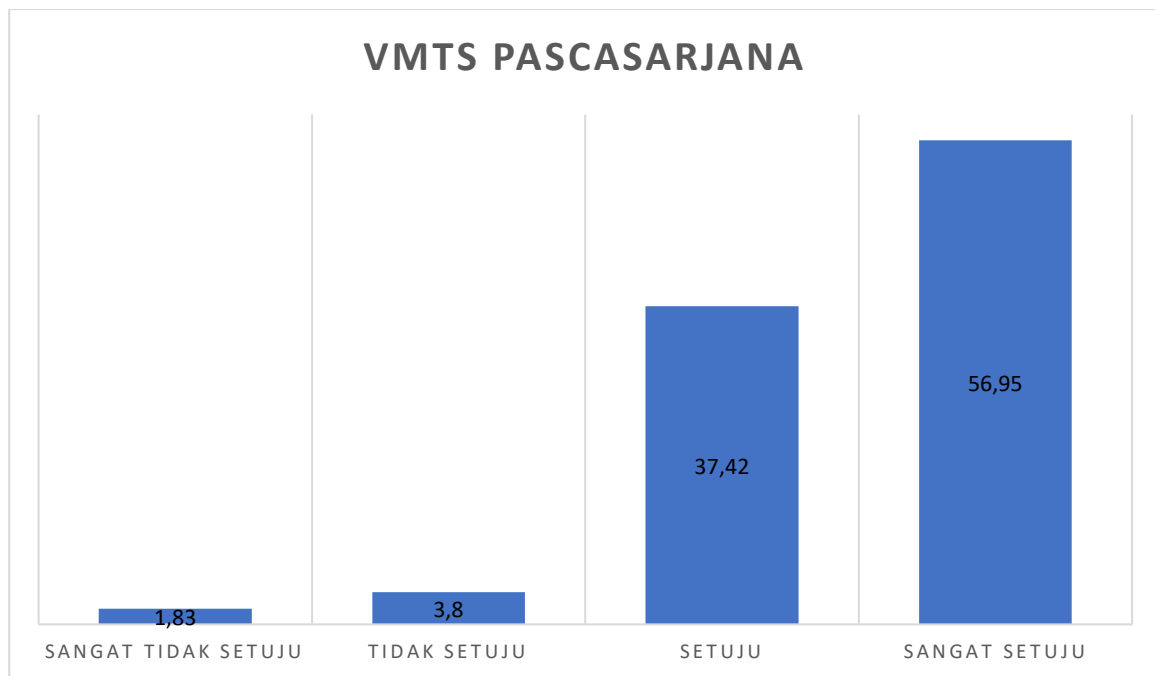
Hingga data ditarik tanggal 23 Januari 2025, jumlah responden yang mengisi sebaran angket adalah 79 Responden.

Responden sebagai:
79 jawaban



2. Hasil Penghitungan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS) Pascasarjana
Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025

Instrumen Monev Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Pascasarjana					
No	Pernyataan	Bobot Penilaian			
		1	2	3	4
1	Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik	2.5%	2.5%	48.1%	46.8%
2	Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado	1.3%	1.3%	24.1%	73.4%
3	Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana memayungi visi dan misi Program-program Studi	2.5%	2.5%	30.4%	64.6%
4	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika	3.8%	1.3%	40.5%	54.4%
5	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado	0%	3.8%	45.6%	50.6%
6	Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado	1.3%	7.6%	38%	53.2%
7	Strategi pencapaian VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai	0%	8.9%	44.3%	46.8%
8	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah disosialisaikan kepada semua civitas akademika	1.3%	3.8%	36.7%	58.2%
9	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.	3.8%	2.5%	29.1%	64.6%



3. Laporan Hasil Pengukuran Pemahaman Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS) Pascasarjana

Laporan ini disusun berdasarkan hasil pengukuran pemahaman terkait Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS) Pascasarjana. Data ini diperoleh melalui angket yang disebarakan kepada berbagai pihak terkait, yang terdiri dari dosen, mahasiswa, dosen dengan tugas tambahan, stakeholder eksternal, dan alumni.

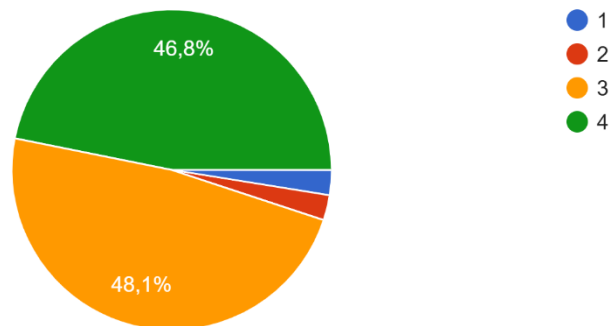
Berdasarkan instrumen yang sudah dibagikan kepada responden, berikut dipaparkan hasil surveinya ;

a. Implementasi Visi dan Misi Pascasarjana

Sebanyak 46,8% responden "Sangat Setuju" dan 48,1% responden "Setuju" bahwa Visi dan Misi Pascasarjana telah terlaksana dengan baik. Hanya 4,3% responden yang menyatakan ketidaksetujuan. Hal ini mencerminkan bahwa implementasi visi dan misi Pascasarjana sudah berada pada jalur yang benar, namun ada ruang untuk meningkatkan ketercapaian yang lebih menyeluruh.

Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik

79 jawaban

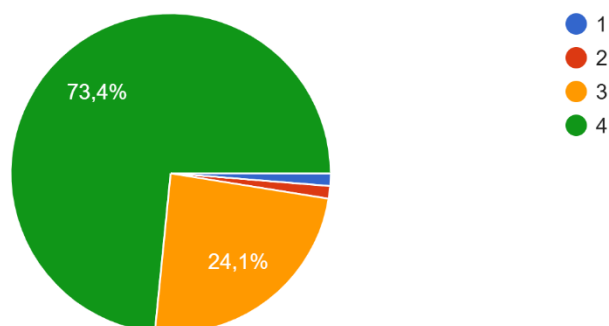


b. Keterkaitan Visi dan Misi Pascasarjana dengan IAKN Manado

Mayoritas responden (73,4% "Sangat Setuju" dan 24,1% "Setuju") mengakui bahwa Visi dan Misi Pascasarjana merupakan turunan langsung dari Visi dan Misi IAKN Manado. Persentase ketidaksetujuan sangat kecil (2,9%), menunjukkan konsistensi yang baik antara Pascasarjana dan IAKN Manado.

Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado

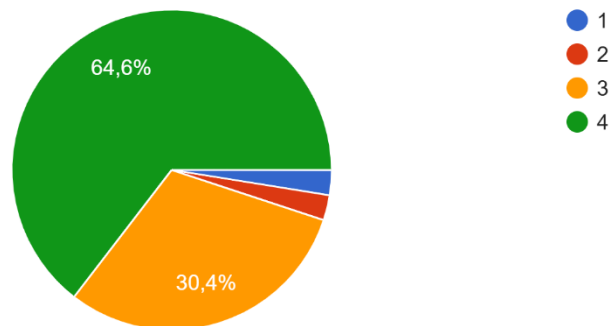
79 jawaban



c. Visi dan Misi Pascasarjana Memayungi Program Studi

Sebanyak 64,6% responden "Sangat Setuju" dan 30,4% responden "Setuju" bahwa Visi dan Misi Pascasarjana telah menjadi payung bagi program-program studi. Tingginya persetujuan (95%) mengindikasikan bahwa program studi dapat beroperasi dengan panduan yang jelas dari visi dan misi Pascasarjana.

Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana memayungi visi dan misi Program-program Studi
79 jawaban

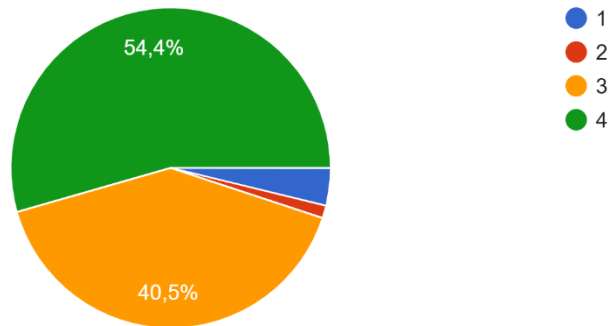


d. Dukungan VMTS terhadap Atmosfer Akademik

Sebanyak 54,4% responden "Sangat Setuju" dan 40,5% "Setuju" bahwa VMTS mendukung peningkatan atmosfer akademik di Pascasarjana. Hanya 5,1% responden yang memberikan penilaian negatif, menunjukkan bahwa VMTS memiliki dampak yang signifikan terhadap perkembangan lingkungan akademik.

VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika

79 jawaban

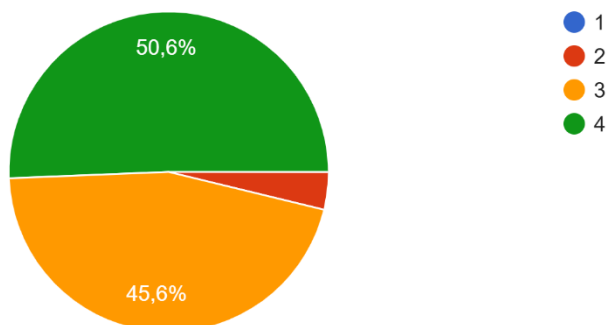


e. Keterakomodasian Kegiatan Akademik dalam VMTS

Sebanyak 50,6% responden sangat setuju bahwa seluruh kegiatan akademik sudah terakomodasi dengan baik dalam VMTS Pascasarjana dengan rincian 45,6% "Setuju". Hasil ini menunjukkan bahwa VMTS telah mencakup seluruh elemen akademik, meski masih ada peluang untuk menjangkau aspek yang kurang maksimal.

Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado

79 jawaban

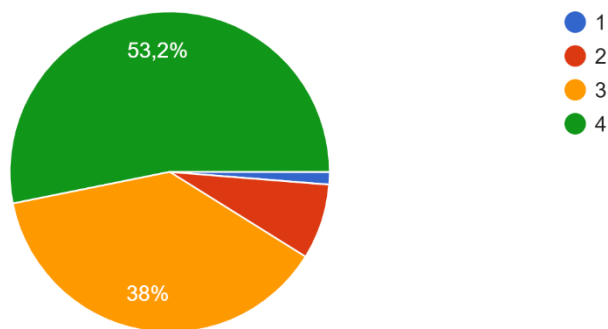


f. Dukungan Administrasi terhadap VMTS

Sebanyak 95,7% responden setuju bahwa pelayanan administrasi di lingkungan Pascasarjana mendukung pencapaian VMTS, dengan 53,2% "Sangat Setuju" dan 45,5% "Setuju". Hal ini mengindikasikan bahwa peran administratif telah dikelola dengan baik untuk mendukung keberhasilan fakultas.

Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado

79 jawaban

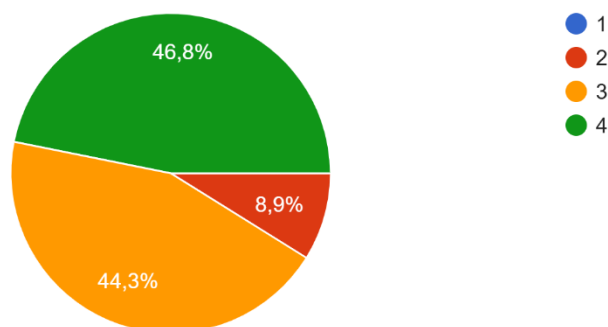


g. Kesesuaian Strategi Pencapaian VMTS

Responden yang 46,8% "Sangat Setuju" dan 44,3% "Setuju" terkait kesesuaian strategi pencapaian VMTS mencapai 91,1%, sementara 8,9% memberikan penilaian

Strategi pencapaian VMT Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai

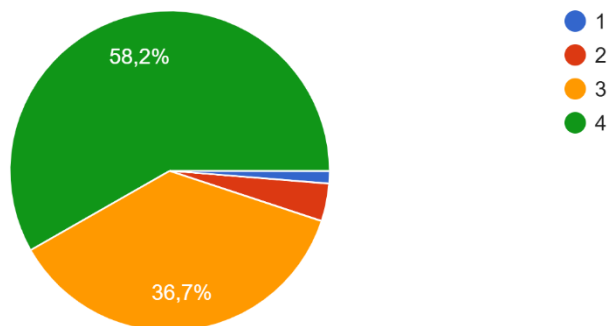
79 jawaban



negatif. Hal ini menunjukkan bahwa strategi yang diterapkan selama ini sebagian besar sudah sesuai dengan sasaran yang ingin dicapai, meskipun perlu penyesuaian pada beberapa aspek.

h. Sosialisasi VMTS kepada Civitas Akademika

VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah disosialisasikan kepada semua civitas akademika
79 jawaban

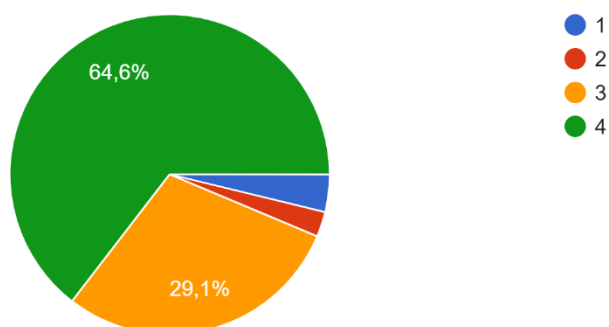


Sebanyak 94,9% responden menyatakan bahwa VMTS telah disosialisasikan dengan baik, dengan rincian 58,2% "Sangat Setuju" dan 36,7% "Setuju". Persentase ini menunjukkan efektivitas sosialisasi, namun ada ruang untuk memastikan seluruh elemen memahami VMTS secara merata.

i. Evaluasi dan Perbaikan Berkelanjutan pada VMTS

Sebanyak 64,6% responden "Sangat Setuju" dan 29,1% "Setuju" bahwa VMTS perlu dievaluasi dan diperbaiki secara berkelanjutan. Persentase dukungan (93,7%)

VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.
79 jawaban



menunjukkan kesadaran pentingnya menjaga relevansi VMTS dengan kebutuhan akademik dan masyarakat.

BAB III

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil survei dan analisis data dari monitoring dan evaluasi terhadap implementasi VMTS di Pascasarjana IAKN Manado, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Mayoritas responden (sekitar 94,9%) memberikan penilaian positif terkait implementasi Visi dan Misi Pascasarjana. Sebagian besar responden menganggap bahwa Visi dan Misi Pascasarjana sudah terlaksana dengan baik dan mendukung pengembangan atmosfer akademik yang positif di pascasarjana.
- Sebagian besar responden setuju bahwa Visi dan Misi Pascasarjana merupakan turunan dari Visi dan Misi IAKN Manado, yang menunjukkan bahwa Pascasarjana menjalankan kebijakan yang konsisten dengan visi dan misi institusi induk, dengan tingkat persetujuan mencapai 97,5%.
- VMTS Pascasarjana sudah berhasil menjadi payung bagi program studi, dengan lebih dari 95% responden menyatakan bahwa visi dan misi pascasarjana memayungi program studi. Ini menunjukkan bahwa program-program studi Pascasarjana berada dalam jalur yang selaras dengan tujuan dan strategi pascasarjana.
- Meskipun sebagian besar aspek VMTS telah diterima dengan baik, ada kesadaran yang cukup besar (sekitar 93,7%) bahwa evaluasi dan perbaikan berkelanjutan terhadap VMTS sangat penting. Ini menunjukkan bahwa meskipun implementasi sudah baik, masih diperlukan penyesuaian agar lebih relevan dengan perubahan lingkungan akademik dan sosial.
- Hasil survei menunjukkan bahwa sosialisasi VMTS telah dilakukan dengan baik, dengan sekitar 94,9% responden menyatakan telah mendapatkan pemahaman yang memadai mengenai VMTS. Namun, perlu ada peningkatan sosialisasi lebih lanjut untuk memastikan seluruh civitas akademika memahami dan menerapkannya secara maksimal.
- Strategi yang diterapkan untuk pencapaian VMTS sudah cukup efektif, meskipun ada 8,9% responden yang merasa strategi yang dilakukan belum sepenuhnya sesuai dengan sasaran yang ingin dicapai.

Hal ini mengindikasikan bahwa meskipun sebagian besar strategi sudah baik, masih ada ruang untuk penyempurnaan.

2. Rekomendasi

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi, berikut yang dapat dijadikan rekomendasi untuk meningkatkan implementasi dan pencapaian Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS) di Pascasarjana IAKN Manado ;

- **Peningkatan Evaluasi Berkelanjutan**
 - 1) Rutin melakukan evaluasi VMTS setiap tahun untuk menyesuaikan dengan perkembangan dunia pendidikan, baik internal (di dalam Pascasarjana) maupun eksternal (di luar Pascasarjana). Hal ini penting untuk memastikan bahwa VMTS selalu relevan dan dapat diimplementasikan secara optimal.
 - 2) Hasil evaluasi ini harus digunakan sebagai dasar untuk melakukan perbaikan dan penyesuaian pada program-program yang ada.
- **Penguatan Sosialisasi dan Komunikasi**
 - 1) Meskipun sebagian besar responden merasa telah mendapatkan informasi yang cukup mengenai VMTS, sosialisasi lebih lanjut diperlukan untuk memastikan seluruh civitas akademika memahami dan menerapkan VMTS secara konsisten.
 - 2) Sosialisasi dapat dilakukan melalui berbagai saluran komunikasi, seperti pertemuan rutin, seminar, pelatihan, media sosial, dan platform digital lainnya.
- **Perbaikan dan Penyesuaian Strategi**
 - 1) Melakukan tinjauan terhadap strategi pencapaian VMTS agar lebih sesuai dengan kebutuhan dan sasaran yang ingin dicapai. Mungkin perlu penyesuaian dalam hal pendekatan pembelajaran atau pengelolaan sumber daya untuk memastikan bahwa semua strategi dapat mencapai hasil yang maksimal.
 - 2) Dapat dilakukan dengan merumuskan ulang sasaran strategis yang lebih spesifik.
- **Meningkatkan Kerja Sama dan Penguatan Infrastruktur**
 - 1) Memperkuat kerja sama antara Pascasarjana IAKN Manado dengan berbagai pihak eksternal, seperti lembaga pendidikan lain, organisasi profesional, dan

dunia industri, untuk membuka lebih banyak peluang pengembangan baik dalam bidang pendidikan maupun riset.

- 2) Menambah infrastruktur yang mendukung pengajaran dan pembelajaran berbasis teknologi, guna meningkatkan atmosfer akademik dan keterlibatan mahasiswa dalam pembelajaran yang lebih interaktif.

- **Penyempurnaan Layanan Administrasi**

- 1) Layanan administrasi di Pascasarjana sudah cukup mendukung pencapaian VMTS. Namun, perlu ada peninjauan dan perbaikan untuk mempercepat alur administratif yang berhubungan dengan kebutuhan akademik, serta memperkenalkan sistem yang lebih efisien dan berbasis teknologi.
- 2) Hal ini juga akan meningkatkan kenyamanan civitas akademika dalam melaksanakan kegiatan belajar mengajar dan administrasi terkait.

- **Peningkatan Keterlibatan Dosen dan Mahasiswa**

- 1) Meningkatkan keterlibatan dosen dan mahasiswa dalam penyusunan dan evaluasi strategi akademik, sehingga mereka merasa lebih terlibat dan memiliki rasa tanggung jawab terhadap pencapaian tujuan fakultas.
- 2) Mengadakan forum-forum diskusi atau konsultasi untuk mendapatkan masukan dari mahasiswa dan dosen terkait strategi dan kebijakan fakultas.