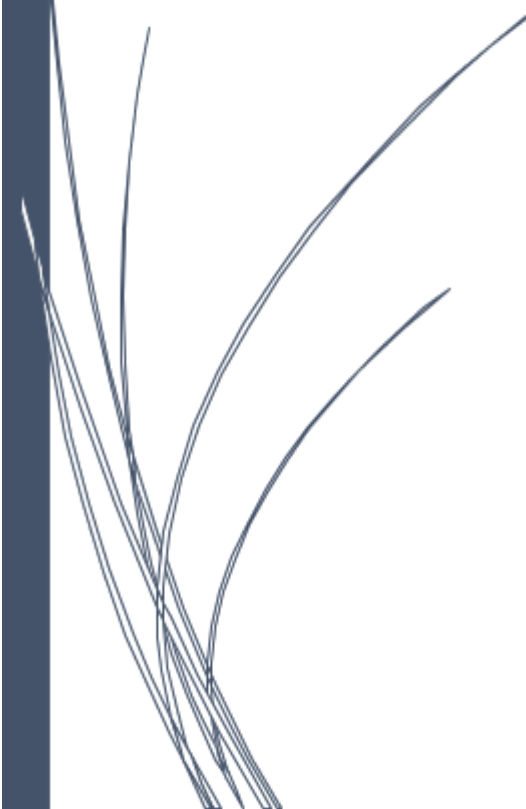


A dark blue vertical bar is on the left. A blue arrow points right from the bar, positioned behind the title.

LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI

FAKULTAS TEOLOGI

(SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025)

Several thin, dark blue wavy lines originate from the bottom left and curve upwards and to the right.

GUGUS KENDALI MUTU

FAKULTAS TEOLOGI

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI MANADO

TAHUN 2025

LEMBAR PENGESAHAN

**LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI
VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI FAKULTAS TEOLOGI
SEMESTER GANJIL T.A. 2024/2025
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI MANADO**

Disusun oleh:

Tim GKM Fakultas Teologi



Tiffany F. Tombokan, M.Si.Teol
NIP. 198801192020122006

Diterima oleh:

Wakil Dekan I Fakultas Teologi



Jackson Berdame, M.Th
NIP. 198901312020031006

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas tuntunannya kami dapat melakukan proses monitoring dan evaluasi pada Fakultas Teologi. Kegiatan monitoring dan evaluasi ini dilakukan oleh tim Gugus Kendali Mutu (GKM). Kegiatan ini adalah bagian dari tindak lanjut dari dilaksanakannya proses penjaminan mutu di tingkat Fakultas.

Tujuan Fakultas Teologi menjalankan proses monitoring dan evaluasi internal untuk memenuhi Standar Nasional Pendidikan sebagaimana tercantum dalam Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No.62 Tahun 2016 dan Peraturan Menteri Ristek Dikti No.44 Tahun 2015.

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi di bidang pendidikan dan pengajaran, kami telah menyusun laporan hasil monitoring dan evaluasi. Keterlibatan berbagai pihak membuat monitoring dan evaluasi pembelajaran ini dapat terlaksana dengan baik. Untuk itu ucapan terima kasih sebesar-besarnya kami sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam pembuatan laporan ini. Semoga laporan monitoring dan evaluasi ini dapat memberikan manfaat terutama bagi pengembangan Proses pembelajaran IAKN Manado khususnya Fakultas Teologi

Gugus Kendali Mutu

DAFTAR ISI

- A. KATA PENGANTAR
- B. DAFTAR ISI
- C. BAB I PENDAHULUAN
 - 1. Latar Belakang
 - 2. Tujuan Monitoring Evaluasi
 - 3. Dasar Hukum
 - 4. Tempat & Waktu Pelaksanaan
 - 5. Aspek Dan Komponen Pengukuran
 - 6. Instrumen Evaluasi
- D. BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI
- E. BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI
 - 1. Kesimpulan
 - 2. Rekomendasi

BAB I PENDAHULUAN

I. LATAR BELAKANG

Keberhasilan penyelenggaraan perguruan tinggi yang baik sangat ditentukan oleh keterlibatan dan sinergi seluruh sivitas akademika, terutama seluruh warga lingkungan internal perguruan tinggi yaitu dosen, pegawai dan mahasiswa. Dalam penyelenggaraan perguruan tinggi, dosen dan pegawai merupakan salah satu faktor penting yang memegang kendali proses berlangsungnya perguruan tinggi. Keterlibatan dosen dan pegawai dalam mendukung keberhasilan penyelenggaraan perguruan tinggi sangat menentukan.

Fakultas Teologi Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado berkomitmen pada tahun 2025 menyelenggarakan pendidikan yang unggul dalam bidang teologi sehingga memiliki lulusan berdaya saing. Keberhasilan penyelenggaraan Fakultas ini sangat bergantung pada keterlibatan seluruh elemen sivitas akademika, termasuk dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa. Sinergi yang kuat di antara elemen-elemen ini menjadi kunci utama dalam mewujudkan visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) Fakultas sebagai panduan utama dalam pengelolaan dan pengembangan setiap Program Studi.

VMTS Fakultas Teologi dirancang untuk menjadi landasan dalam mencapai tujuan akademik dan institusional, memastikan setiap kegiatan dan program yang dilaksanakan relevan dengan kebutuhan masyarakat dan perkembangan global. Sebagai institusi pendidikan tinggi yang bergerak di bidang keagamaan dan pendidikan, Fakultas Teologi memiliki tanggung jawab besar untuk menjamin bahwa VMTS bukan hanya dokumen formal, tetapi menjadi bagian integral dari aktivitas sehari-hari. Implementasi VMTS yang efektif adalah cerminan dari komitmen fakultas terhadap peningkatan mutu pendidikan, pembinaan karakter, dan kontribusi bagi masyarakat.

Dalam rangka memastikan Tingkat pemahaman, relevansi, implementasi, dan efektivitas VMTS, kegiatan monitoring dan evaluasi (Monev) menjadi instrumen penting yang dilaksanakan secara berkala. Monev ini bertujuan untuk mengukur sejauh mana VMTS dipahami dan diimplementasikan oleh seluruh elemen Fakultas, serta memberikan masukan strategis untuk perbaikan. Dengan instrumen yang disusun oleh Lembaga Penjaminan Mutu IAKN Manado, evaluasi ini diharapkan

dapat memberikan gambaran menyeluruh tentang keberhasilan pelaksanaan VMTS di lingkungan Fakultas Teologi.

Dalam menghadapi tantangan global yang semakin kompleks dan tuntutan akademik yang dinamis, Fakultas Teologi perlu memastikan bahwa VMTS selalu relevan dengan kebutuhan zaman dan mendukung setiap program pendidikan yang dilaksanakan. Hasil evaluasi ini akan menjadi dasar dalam merancang langkah-langkah strategis untuk peningkatan mutu pendidikan dan pelayanan fakultas ke depan.

II. TUJUAN MONITORING DAN EVALUASI

Tujuan pelaksanaan monitoring dan evaluasi terhadap Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran (VMTS) Fakultas Teologi IAKN Manado adalah sebagai berikut:

- a. Memastikan bahwa seluruh civitas akademika di Fakultas memahami dan mengintegrasikan visi, misi, tujuan, dan sasaran Fakultas dalam aktivitas akademik dan operasional sehari-hari.
- b. Memastikan visi, misi, tujuan, dan sasaran Fakultas konsisten dan selaras dengan arah strategis visi, misi, tujuan, dan sasaran IAKN Manado.
- c. Mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan Fakultas untuk meningkatkan efektivitas pelaksanaan program-program pendidikan dan pelayanan.
- d. Menyempurnakan visi, misi, tujuan dan strategi Fakultas agar tetap relevan dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, nilai-nilai kekristenan, dan kebutuhan masyarakat, khususnya di Teologi
- e. Menyediakan landasan bagi pengambilan keputusan strategis guna mengembangkan Fakultas secara berkelanjutan, meningkatkan mutu pendidikan, memperluas akses, dan meningkatkan daya saing lulusan di tingkat nasional maupun internasional.
- f. Memberikan panduan bagi pimpinan fakultas dalam memonitor dan mengevaluasi ketersediaan, kondisi, dan pemanfaatan sarana serta prasarana pendidikan untuk menunjang proses pembelajaran yang optimal.
- g. Mendukung fakultas dalam mengembangkan kolaborasi internal dan eksternal serta menciptakan inovasi yang relevan dengan perkembangan kebutuhan masyarakat dan dunia pendidikan Kristen.

III. DASAR HUKUM

1. Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
2. Surat Keputusan Rektor Nomor 464 Tahun 2017 tentang Kebijakan Mutu IAKN Manado.
3. Surat Keputusan Rektor Nomor 465 Tahun 2018 tentang Penetapan Formulir Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2019.
4. Surat Keputusan Rektor Nomor 820 Tahun 2019 tentang Penetapan Pedoman Monitoring dan Evaluasi Institut Agama Kristen Negeri Manado.
5. Surat Keputusan Rektor Nomor 1960 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado.
6. Surat Keputusan Rektor Nomor 2054 Tahun 2023 tentang Penetapan Dokumen Manual Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
7. Surat Keputusan Rektor Nomor 2058 Tahun 2023 tentang Penetapan Standar Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado.
8. Surat Keputusan Rektor Nomor 574 Tahun 2024 tentang Penetapan Tim Gugus Kendali Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado.

IV. TEMPAT DAN WAKTU PELAKSANAAN

Monitoring dan evaluasi pendidikan IAKN Manado ini dilaksanakan di lingkungan internal IAKN Manado mulai tanggal 20 November 2024 lewat rapat persiapan monev. Di lingkup Fakultas Teologi, Angket telah diedarkan sejak 11 Desember 2024 lewat WAG Fakultas Teologi dan telah diteruskan ke tiap-tiap Prodi. Pengumpulan dan penyusunan laporan yang berakhir pada 18 Februari 2024.

V. KOMPONEN DAN ASPEK PENGUKURAN

Pengukuran monitoring dan evaluasi pendidikan IAKN Manado Fakultas Teologi atas pemahaman VMTS Fakultas Teologi IAKN Manado didasarkan pada 8 komponen, yaitu :

- a. Ketercapaian Visi dan Misi Fakultas dalam mendukung tujuan institusi
- b. Hubungan dan konsistensi antara Visi dan Misi Fakultas dengan Visi dan Misi IAKN Manado
- c. Peran VMTS Fakultas dalam menciptakan atmosfer akademik
- d. Pengakomodasian kegiatan akademik dalam VMTS

- e. Dukungan pelayanan administrasi terhadap pencapaian tujuan Fakultas
- f. Penyesuaian strategi dengan sasaran yang harus dicapai
- g. Proses dan tingkat sosialisasi VMTS kepada civitas akademika
- h. Proses evaluasi dan perbaikan VMTS secara berkelanjutan

**Instrumen Monitoring dan Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi
Fakultas Teologi/Prodi di IAKN Manado**

Identitas Responden

Lama bekerja/kuliah/bekerjasama dengan IAKN Manado

Petunjuk Pengisian:

1. Instrumen ini dimaksudkan untuk mengukur pemahaman VMTS Fakultas Teologi IAKN Manado
2. Partisipasi saudara mengisi instrumen ini secara objektif sangat penting bagi IAKN Manado dalam rangka perbaikan dan peningkatan mutu
3. Pilihlah salah satu pilihan jawaban (skala nilai) berikut:
 - 1 : Sangat Tidak Setuju (STS)
 - 2 : Tidak Setuju (TS)
 - 3 : Setuju (S)
 - 4 : Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		1	2	3	4
1	Menurut pengamatan Saudara, Visi dan Misi Fakultas Teologi sudah terlaksana dengan baik				
2	Visi dan Misi Fakultas Teologi merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado				
3	Visi dan Misi Fakultas Teologi memayungi visi dan misi program-program studi didalamnya				
4	VMTS Fakultas Teologi mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika				
5	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Fakultas Teologi IAKN Manado				
6	Pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas Teologi menunjang pencapaian visi, misi dan tujuan Fakultas Teologi IAKN Manado				
7	Strategi pencapaian VMT Fakultas Teologi yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai				
8	VMTS Fakultas Teologi telah disosialisasikan kepada semua civitas akademika				
9	VMTS Fakultas Teologi perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan				

BAB II

HASIL MONITORING DAN EVALUASI

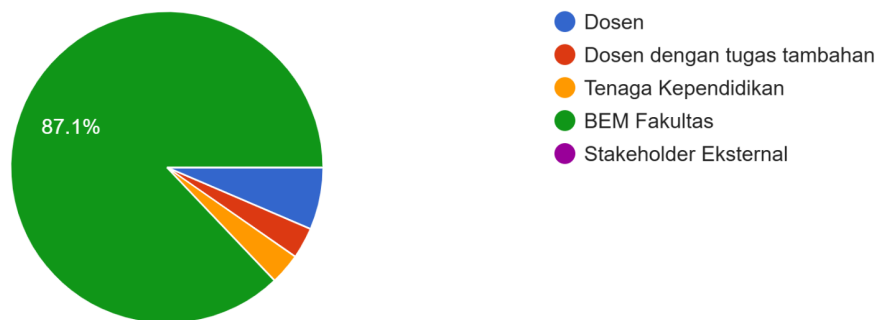
A. Metode Pengambilan Sampel

Responden tersebar pada sivitas akademik IAKN Manado, diantaranya para dosen, dosen dengan tugas tambahan, tenaga kependidikan, mahasiswa (pengurus Himapro) dan *stakeholder*.

Hingga data ditarik tanggal 18 Februari 2025 terdapat 31 respons untuk Monev VMTS Fakultas sebagaimana pada bagan berikut:

Identitas Responden

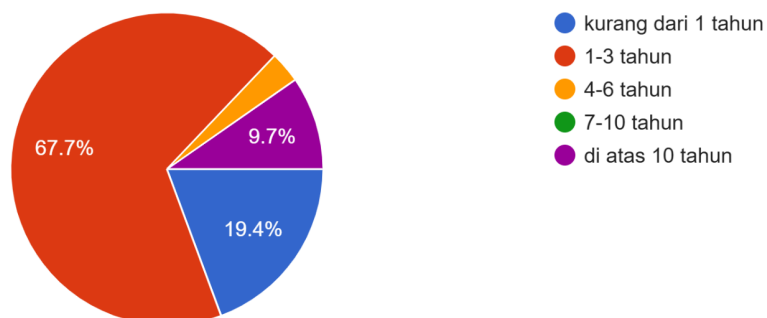
31 responses



Ket: Dosen (6%); Dosen dengan tugas tambahan (3.2%), Tenaga Kependidikan (3.2%)

Lama bekerja/kuliah/bekerja sama dengan Fakultas Teologi IAKN Manado

31 responses



Ket: 4-6 tahun (3.2%)

B. Hasil penghitungan angket money VMTS Fakultas Teologi pada Semester Gasal 2024/2025

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		1	2	3	4
1	Menurut pengamatan Saudara, Visi dan Misi Fakultas Teologi sudah terlaksana dengan baik	0	6.5%	61.3 %	32.3 %
2	Visi dan Misi Fakultas Teologi merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado	0	0	41.9 %	58.1 %
3	Visi dan Misi Fakultas Teologi memayungi visi dan misi program-program studi didalamnya	0	0	41.9 %	58.1 %
4	VMTS Fakultas Teologi mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika	0	3.2%	45.2 %	51.6 %
5	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Fakultas Teologi IAKN Manado	0	9.7%	45.2 %	45.2 %
6	Pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas Teologi menunjang pencapaian visi, misi dan tujuan Fakultas Teologi IAKN Manado	0	0	51.6 %	48.4 %
7	Strategi pencapaian VMT Fakultas Teologi yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai	0	6.5%	61.3 %	32.3 %
8	VMTS Fakultas Teologi telah disosialisasikan kepada semua civitas akademika	0	3.2%	51.6 %	45.2 %
9	VMTS Fakultas Teologi perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan	0	6.5%	38.7 %	54.8 %

BAB III

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

Berdasarkan respons yang diterima terkait butir-butir pernyataan dalam monitoring dan evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS) di Fakultas Teologi IAKN Manado, tiga pernyataan yakni:

1. Visi dan Misi Fakultas Teologi merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado
2. Visi dan Misi Fakultas Teologi memayungi visi dan misi program-program studi didalamnya
3. Pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas Teologi menunjang pencapaian visi, misi dan tujuan Fakultas Teologi IAKN Manado

Memperoleh nilai 3 dan 4 atau setuju dan sangat setuju. Itu berarti para responden menganggap tiga poin pernyataan ini telah terlaksana atau terwujud dengan baik di Fakultas Teologi. Sementara itu beberapa pernyataan mendapat nilai yang lebih bervariasi, diantaranya:

1. Menurut pengamatan Saudara, Visi dan Misi Fakultas Teologi sudah terlaksana dengan baik
2. VMTS Fakultas Teologi mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika
3. Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Fakultas Teologi IAKN Manado
4. Strategi pencapaian VMT Fakultas Teologi yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai
5. VMTS Fakultas Teologi telah disosialisasikan kepada semua civitas akademika
6. VMTS Fakultas Teologi perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan

Memperoleh nilai 2, 3, dan 4. Khusus untuk nilai 2 (kurang setuju), persentase rata-rata hanya sebesar 5.9%. Meski jumlah tersebut tidak signifikan tetapi ini menunjukkan bahwa Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS) serta implementasinya kehidupan Fakultas Teologi belum sepenuhnya dipahami.

Sementara itu, ketiadaan respons dari *stakeholder* eksternal bisa mengindikasikan kerjasama yang lemah.

Rekomendasi

1. Evaluasi VMTS setiap tahun untuk menyesuaikan dengan perkembangan dunia pendidikan, baik internal (di dalam Fakultas) maupun eksternal (di luar Fakultas). Hal ini penting untuk memastikan bahwa VMTS selalu relevan dan dapat diimplementasikan secara optimal.
2. Hasil evaluasi ini harus digunakan sebagai dasar untuk melakukan perbaikan dan penyesuaian pada program-program yang ada.
3. Sosialisasi dapat dilakukan melalui berbagai saluran komunikasi, seperti pertemuan rutin, seminar, pelatihan, media sosial, dan platform digital lainnya
4. Memperkuat kerja sama antara Fakultas Teologi dengan berbagai pihak eksternal, seperti Gereja, Lembaga pendidikan lain, Organisasi pemerintah atau pun swasta, maupun dunia industri, untuk membuka lebih banyak peluang pengembangan baik dalam bidang pendidikan maupun riset