

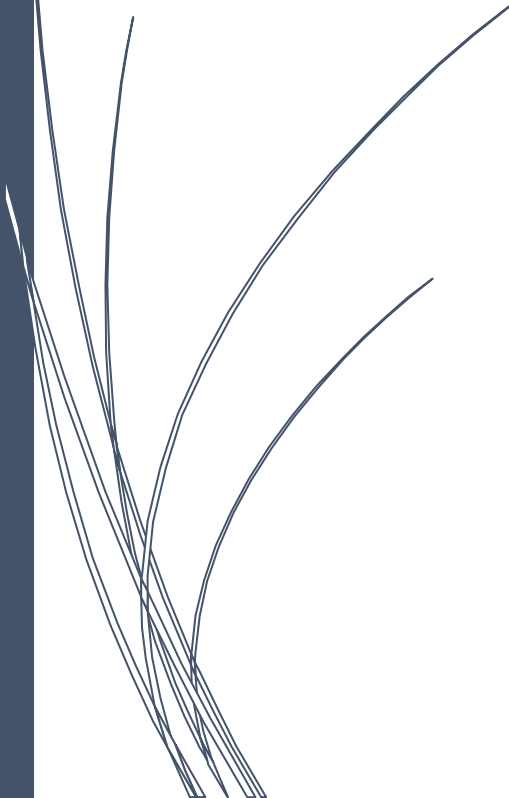
A dark blue vertical bar on the left side of the page, with a blue arrow pointing right from its center.

**LAPORAN HASIL
MONITORING DAN EVALUASI
VISI, MISI, TUJUAN DAN
STRATEGI**

**FAKULTAS SENI DAN ILMU
SOSIAL KEAGAMAAN**

**SEMESTER GANJIL
TAHUN AKADEMIK**

2024/2025

A series of thin, dark blue wavy lines on the left side of the page, resembling stylized grass or reeds.

**GUGUS KENDALI MUTU
FAKULTAS SENI DAN ILMU SOSIAL
KEAGAMAAN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO
2025**

LEMBAR PENGESAHAN
LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI
VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI FAKULTAS
SEMESTER GANJIL T.A 2024/2025
FAKULTAS SENI DAN ILMU SOSIAL KEAGAMAAN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI MANADO

Disusun Oleh:



Steve Limin, ST, M.AP

NIP : 19860711 201101 1 007

Diterima Oleh:

Wakil Dekan 1 FSISK



Agus Marulita Meraung, S.Th., M.PdK., Ph.D

NIP. 198008132015031002

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga laporan hasil Monitoring dan Evaluasi (Monev) Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS) Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan ini dapat diselesaikan dengan baik. Laporan ini disusun sebagai bagian dari upaya evaluasi dan pengembangan fakultas dalam rangka memastikan keselarasan VMTS dengan perkembangan ilmu pengetahuan, kebutuhan masyarakat, serta dinamika dunia akademik dan industri.

Monitoring dan evaluasi ini bertujuan untuk menilai efektivitas implementasi VMTS, mengidentifikasi tantangan yang dihadapi, serta merumuskan strategi perbaikan guna meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Kami menyampaikan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam proses evaluasi ini, termasuk pimpinan fakultas, dosen, mahasiswa, alumni, serta mitra eksternal yang telah memberikan masukan dan dukungan.

Kami berharap laporan ini dapat menjadi dasar bagi fakultas dalam menyusun kebijakan yang lebih baik untuk mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan. Semoga hasil monitoring dan evaluasi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan akademik serta mendukung peningkatan mutu dan daya saing fakultas di tingkat nasional maupun internasional.

Akhir kata, kami menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kami terbuka terhadap kritik dan saran yang konstruktif untuk penyempurnaan di masa mendatang. Semoga laporan ini dapat memberikan kontribusi yang positif bagi kemajuan Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan.

Tim Gugus Kendali Mutu

Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
a. Latar Belakang.....	1
b. Tujuan Monitoring Evaluasi	2
c. Dasar Hukum.....	4
d. Tempat & Waktu Pelaksanaan	4
e. Komponen Dan Aspek Pengukuran	4
f. Instrumen Evaluasi	7
BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI	9
BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	13
a. Kesimpulan.....	13
b. Rekomendasi	14
PENUTUP	16
LAMPIRAN-LAMPIRAN	17

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan memiliki peran penting dalam pengembangan ilmu pengetahuan, seni, serta nilai-nilai keagamaan yang berkontribusi bagi masyarakat. Dalam rangka memastikan bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) Fakultas tetap relevan dan dapat diimplementasikan secara efektif, diperlukan proses monitoring dan evaluasi (Monev) yang sistematis dan berkelanjutan.

Visi, misi, tujuan, dan strategi Fakultas merupakan pedoman utama dalam menjalankan berbagai kegiatan akademik, penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat. Namun, dengan adanya dinamika perkembangan ilmu, teknologi, dan tuntutan global, diperlukan peninjauan secara berkala agar kebijakan yang diterapkan tetap sesuai dengan kebutuhan dunia pendidikan dan masyarakat.

Monitoring dan evaluasi VMTS dilakukan untuk menilai sejauh mana kebijakan yang telah dirancang mampu memberikan arah yang jelas dalam pengelolaan Fakultas. Evaluasi ini juga berfungsi untuk mengidentifikasi berbagai tantangan yang dihadapi dalam implementasi VMTS, sekaligus mencari solusi yang dapat meningkatkan efektivitas pencapaian tujuan Fakultas.

Selain itu, hasil monitoring dan evaluasi ini akan menjadi dasar dalam penyusunan kebijakan strategis fakultas, terutama dalam hal pengembangan kurikulum, peningkatan kompetensi dosen dan mahasiswa, serta penguatan kerja sama dengan berbagai pihak, baik di tingkat nasional maupun internasional. Dengan adanya evaluasi yang komprehensif, Fakultas dapat terus beradaptasi dengan perubahan zaman tanpa mengabaikan nilai-nilai seni, sosial, dan keagamaan yang menjadi landasan utama pendidikan di Fakultas ini.

Dengan demikian, pelaksanaan monitoring dan evaluasi VMTS Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan merupakan langkah yang sangat penting dalam menjamin kualitas pendidikan yang unggul, relevan, dan berkelanjutan. Hasil evaluasi ini

diharapkan dapat memberikan rekomendasi yang konstruktif bagi pengembangan Fakultas ke arah yang lebih baik serta meningkatkan kontribusinya bagi masyarakat dan dunia akademik secara luas.

1.2 Tujuan Monev

Monitoring dan evaluasi (Monev) terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan bertujuan untuk memastikan bahwa arah pengembangan fakultas tetap sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, kebutuhan masyarakat, serta tuntutan dunia kerja. Kegiatan ini dilakukan secara sistematis untuk menilai efektivitas implementasi kebijakan yang telah ditetapkan serta mengidentifikasi aspek yang perlu diperbaiki atau ditingkatkan. Berikut adalah tujuan utama dari pelaksanaan monitoring dan evaluasi ini:

1. Menilai Relevansi Visi dan Misi

Visi dan misi Fakultas harus selalu disesuaikan dengan perkembangan ilmu seni, sosial, dan keagamaan serta dinamika global. Monitoring dan evaluasi dilakukan untuk memastikan bahwa visi dan misi Fakultas tetap relevan dengan perubahan yang terjadi serta selaras dengan visi dan misi universitas.

2. Mengukur Efektivitas Pencapaian Tujuan

Monitoring dan evaluasi bertujuan untuk menilai sejauh mana tujuan fakultas telah tercapai sesuai dengan indikator keberhasilan yang telah ditetapkan. Hasil evaluasi ini dapat menjadi dasar dalam perencanaan strategis untuk peningkatan kualitas pendidikan dan pengelolaan Fakultas.

3. Mengevaluasi Implementasi Strategi

Strategi yang dirancang oleh Fakultas harus dapat diterapkan secara efektif dalam berbagai aspek akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Evaluasi dilakukan untuk melihat apakah strategi yang digunakan sudah berjalan optimal atau perlu disesuaikan agar lebih efektif dalam mencapai tujuan yang diharapkan.

4. Meningkatkan Kualitas Pendidikan

Salah satu tujuan utama Monev adalah memastikan bahwa kualitas pendidikan yang diberikan oleh Fakultas terus meningkat. Evaluasi ini mencakup peninjauan terhadap kurikulum, kompetensi dosen, fasilitas pendukung, serta metode pembelajaran agar tetap relevan dan sesuai dengan standar pendidikan tinggi.

5. Menyesuaikan Kurikulum dengan Kebutuhan Masyarakat dan Dunia Kerja

Sebagai Fakultas yang berfokus pada bidang seni dan ilmu sosial keagamaan, kurikulum yang diajarkan harus selaras dengan kebutuhan masyarakat dan industri terkait. Evaluasi dilakukan untuk mengidentifikasi apakah kurikulum yang diterapkan masih sesuai atau memerlukan pembaruan agar lulusannya memiliki kompetensi yang lebih unggul.

6. Mendukung Akreditasi dan Standarisasi

Monitoring dan evaluasi menjadi bagian penting dalam menjaga kualitas akademik agar sesuai dengan standar nasional maupun internasional. Dengan adanya evaluasi berkala, Fakultas dapat lebih siap dalam menghadapi proses akreditasi serta meningkatkan daya saing di tingkat nasional maupun global.

7. Mengumpulkan Masukan dari Stakeholders

Evaluasi dilakukan untuk mengakomodasi berbagai masukan dari mahasiswa, dosen, alumni, serta mitra industri dan masyarakat terkait implementasi VMTS. Masukan ini sangat penting dalam merancang kebijakan Fakultas yang lebih responsif terhadap kebutuhan para pemangku kepentingan.

8. Mendorong Inovasi dan Pengembangan Fakultas

Melalui evaluasi yang komprehensif, Fakultas dapat mengidentifikasi peluang inovasi dalam sistem pembelajaran, penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat. Hal ini akan membantu Fakultas dalam menciptakan program-program unggulan yang memberikan manfaat bagi akademisi maupun masyarakat luas.

1.3 Dasar Hukum

1. Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
2. Surat Keputusan Rektor Nomor 465 Tahun 2018 tentang Penetapan Formulir Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2019
3. Keputusan Rektor Nomor 820 Tahun 2019 tentang Penetapan Pedoman Monitoring dan Evaluasi Institut Agama Kristen Negeri Manado
4. Keputusan Rektor Nomor 2058 Tahun 2023 tentang Penetapan Standar Sistem Penjaminan Mutu Internal Institut Agama Kristen Negeri Manado
5. Surat Keputusan Rektor Nomor 574 Tahun 2024 tentang Penetapan Tim Gugus Kendali Mutu Institut Agama Kristen Negeri Manado Tahun 2024.

1.4 Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan

Monitoring dan evaluasi ini dilaksanakan di lingkungan internal IAKN Manado khususnya pada Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan yang melibatkan mahasiswa, dosen dan dosen dengan tugas tambahan. Kegiatan ini dimulai sejak bulan Desember tahun 2024 dengan menyusun instrumen monitoring dan evaluasi. Pelaksanaan pengambilan data dan entri data dilakukan pada saat ujian akhir semester Ganjil. Analisa data dan pelaporan monitoring dan evaluasi T.A 2024/2025 pada bulan Januari 2025.

1.5 Komponen dan Aspek Pengukuran

Monitoring dan evaluasi (Monev) terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) program studi dilakukan secara sistematis untuk memastikan bahwa kebijakan yang telah dirancang berjalan sesuai dengan rencana dan memberikan dampak positif bagi pengembangan akademik serta lulusan. Dalam pelaksanaannya, terdapat beberapa **komponen utama** dan **aspek pengukuran** yang digunakan sebagai indikator keberhasilan.

A. KOMPONEN MONITORING DAN EVALUASI VMTS

1. Visi Program Studi

- Kejelasan dan keberpihakan visi terhadap perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan masyarakat.
- Konsistensi visi dengan visi fakultas dan universitas.
- Relevansi visi terhadap tren global, industri, dan dunia kerja.

2. Misi Program Studi

- Keterkaitan antara misi program studi dengan visi yang telah ditetapkan.
- Kejelasan dan keterukuran dalam implementasi misi.
- Keselarasan dengan tri dharma perguruan tinggi (pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat).

3. Tujuan Program Studi

- Kesesuaian tujuan dengan visi dan misi program studi.
- Kejelasan dan keterukuran tujuan yang ingin dicapai.
- Keselarasan tujuan dengan standar nasional dan internasional.

4. Strategi Program Studi

- Keefektifan strategi dalam mencapai tujuan program studi.
- Relevansi strategi dengan perkembangan teknologi dan kebutuhan industri.
- Kesiapan sumber daya dalam mendukung implementasi strategi.

B. ASPEK PENGUKURAN MONITORING DAN EVALUASI VMTS

1. Relevansi dan Kesesuaian

- Apakah VMTS program studi masih sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan, kebutuhan dunia kerja, serta visi dan misi fakultas dan universitas?
- Seberapa baik VMTS mencerminkan keunggulan dan keunikan program studi?

2. Efektivitas Implementasi

- Sejauh mana VMTS telah diterapkan dalam kegiatan akademik, kurikulum, dan pengelolaan program studi?

- Bagaimana keterlibatan dosen, mahasiswa, alumni, dan mitra industri dalam implementasi VMTS?

3. Ketercapaian Target dan Indikator Keberhasilan

- Apakah tujuan yang ditetapkan telah tercapai dalam kurun waktu yang direncanakan?
- Seberapa besar dampak kebijakan dan strategi terhadap peningkatan kualitas lulusan?

4. Daya Dukung Sumber Daya

- Apakah SDM (dosen, tenaga kependidikan), sarana prasarana, serta pendanaan sudah mencukupi untuk mendukung pencapaian VMTS?
- Bagaimana efektivitas penggunaan sumber daya dalam mendukung implementasi strategi?

5. Keterlibatan Pemangku Kepentingan (Stakeholders)

- Sejauh mana keterlibatan stakeholders (mahasiswa, alumni, dunia industri, dan masyarakat) dalam perumusan dan evaluasi VMTS?
- Apakah ada mekanisme umpan balik dari stakeholders untuk perbaikan VMTS?

6. Keberlanjutan dan Perbaikan Berkelanjutan

- Apakah hasil evaluasi digunakan untuk penyempurnaan VMTS secara berkala?
- Bagaimana strategi pengembangan dan inovasi program studi untuk menyesuaikan dengan perkembangan zaman?

Pertanyaan untuk mengukur monitoring dan evaluasi VMTS Fakultas ini terdiri :

**INSTRUMEN MONEV VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI
FAKULTAS DI IAKN MANADO TAHUN 2025**

Petunjuk pengisian:

- a. Instrumen ini dimaksudkan untuk mengukur pemahaman VMTS Fakultas..... / Pascasarjana IAKN Manado
- b. Partisipasi Bpk/Ibu, Sdra/i untuk mengisi instrumen ini secara objektif sangat penting bagi IAKN Manado dalam rangka perbaikan dan peningkatan mutu
- c. Pilihlah salah satu pilihan jawaban (skala nilai)
- d. Pilihan menunjukkan berikut :
 - 1.: Sangat tidak setuju
 - 2.: Tidak setuju
 - 3.: Setuju
 - 4.: Tidak Setuju

Identitas Responden sebagai:

- a. Dosen dengan Tugas Tambahan
- b. Dosen
- c. Tenaga Kependidikan
- d. Mahasiswa
- e. Stakeholder Eksternal

Jangka waktu bekerja/kuliah/bekerja sama dengan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado

- a. Kurang dari 1 tahun
- b. 1-3 tahun
- c. 4-6 tahun
- d. 7-10 tahun
- e. Di atas 10 tahun

No	Pernyataan	Skor			
		1	2	3	4
1	Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik				
2	Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado				
3	Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana memayungi visi dan misi Program-program Studi				
4	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika				
5	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado				
6	Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado				
7	Strategi pencapaian VMT Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai				
8	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah disosialisaikan kepada semua civitas akademika				
9	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.				

BAB II

HASIL MONITORING DAN EVALUASI

1. Metode Pengambilan Sampel

Penyebaran kuesioner dilakukan menggunakan google form. Hingga data ditarik responden yang mengisi di tiap link sebanyak 25 Responden yang terdiri dari 2 Dosen, 4 Dosen dengan tugas tambahan, dan 18 mahasiswa

2. Hasil penghitungan angket VMTS Fakultas pada Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025

Hasil Monitoring dan Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Fakultas IAKN Manado

No	Pernyataan	Skor			
		1	2	3	4
1	Menurut pengamatan Bpk/Ibu, Sdra/I, Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado sudah terlaksana dengan baik	0%	16%	72%	12%
2	Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana merupakan turunan dari Visi Misi IAKN Manado	0%	4%	88%	8%
3	Visi dan Misi Fakultas/Pascasarjana memayungi visi dan misi Program-program Studi	0%	4%	80%	16%
4	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado mendukung peningkatan atmosfer akademik bagi semua civitas akademika	0%	4%	88%	8%

No	Pernyataan	Skor			
		1	2	3	4
5	Semua aspek kegiatan akademik sudah terakomodasi dalam VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado	0%	8%	84%	8%
6	Kegiatan pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado menunjang pencapaian Visi, misi dan tujuan Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado	0%	8%	76%	16%
7	Strategi pencapaian VMT Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado yang dilakukan selama ini sudah sesuai dengan sasaran yang harus dicapai	0%	8%	80%	12%
8	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah disosialisaikan kepada semua civitas akademika	0%	12%	76%	12%
9	VMTS Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado perlu dievaluasi, diperbaiki secara berkelanjutan.	0%	4%	80%	16%

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan, dapat disimpulkan bahwa mayoritas responden memberikan penilaian positif terhadap kejelasan dan relevansi arah kebijakan fakultas. Berikut adalah analisis berdasarkan data yang diperoleh:

1. Sangat Setuju (12,0%)

Sebanyak **12,0% responden** menyatakan sangat setuju bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi Fakultas telah dirancang dengan baik dan selaras dengan kebutuhan akademik serta perkembangan ilmu pengetahuan. Ini menunjukkan bahwa ada sebagian responden yang menilai perencanaan dan implementasi strategi Fakultas sudah sangat baik.

2. Setuju (80,4%)

Mayoritas responden, yaitu **80,4%**, menyatakan setuju bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi Fakultas sudah jelas dan sesuai dengan arah pengembangan Fakultas . Hal ini mencerminkan bahwa kebijakan yang telah disusun sudah dipahami dan diterima dengan baik oleh sebagian besar responden, meskipun masih ada ruang untuk penyempurnaan dalam implementasi strategi Fakultas.

3. Tidak Setuju (7,6%)

Sebanyak **7,6% responden** merasa bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi Fakultas masih belum sepenuhnya sesuai atau membutuhkan perbaikan. Ini bisa disebabkan oleh kurangnya sosialisasi visi-misi, perbedaan persepsi tentang arah pengembangan Fakultas, atau kendala dalam implementasi strategi yang telah dirancang.

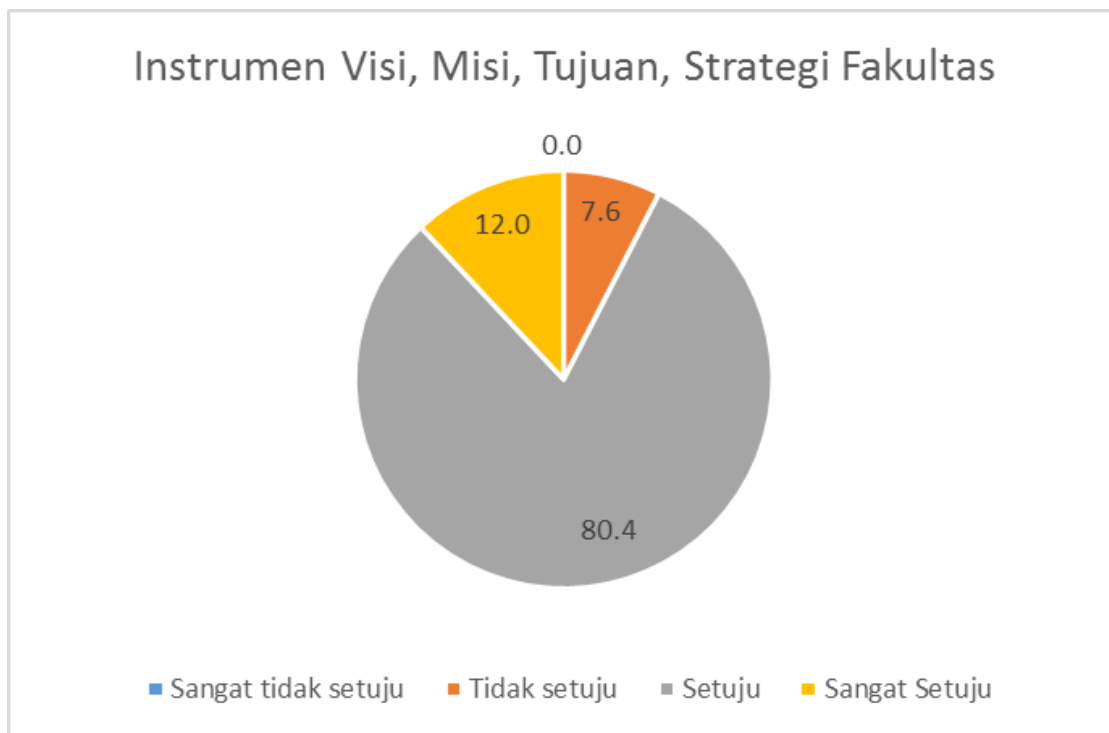
4. Sangat Tidak Setuju (0,0%)

Tidak ada responden yang menyatakan sangat tidak setuju, yang menunjukkan bahwa tidak ada indikasi ketidakpuasan yang signifikan terhadap arah dan kebijakan Fakultas.

Secara keseluruhan, dengan **92,4% responden memberikan penilaian "Sangat Setuju" dan "Setuju"**, dapat disimpulkan bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi Fakultas telah diterima dengan baik dan dianggap relevan oleh sebagian besar responden. Namun, dengan **7,6% responden yang merasa tidak setuju**, Fakultas perlu melakukan evaluasi lebih lanjut untuk meningkatkan pemahaman dan keterlibatan sivitas akademika dalam perumusan serta implementasi strategi.

Berikut adalah diagram yang menggambarkan distribusi penilaian responden terhadap Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Fakultas:

Grafik Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Fakultas



BAB III KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

Kesimpulan

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi terhadap visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) Fakultas, diperoleh data sebagai berikut:

- **12.0% responden sangat setuju** dengan VMTS yang telah ditetapkan.
- **80.4% responden setuju**, menunjukkan bahwa mayoritas stakeholders merasa bahwa VMTS telah relevan dan sesuai dengan kebutuhan akademik serta dunia kerja.
- **7.6% responden tidak setuju**, yang mengindikasikan adanya beberapa aspek yang masih perlu diperbaiki atau disesuaikan agar lebih optimal.
- **0.0% responden sangat tidak setuju**, yang menunjukkan bahwa tidak ada penolakan signifikan terhadap VMTS program studi.

Secara keseluruhan, tingkat persetujuan terhadap VMTS Fakultas mencapai **92.4%**, yang mencerminkan bahwa visi, misi, tujuan, dan strategi yang telah dirumuskan dinilai cukup baik dan dapat diterapkan secara efektif dalam pengelolaan program studi. Namun, hasil evaluasi juga menunjukkan adanya **7.6% responden yang tidak setuju**, yang menandakan perlunya perbaikan dalam aspek tertentu agar VMTS lebih dapat diterima dan diimplementasikan secara optimal.

Sebagai langkah perbaikan, Fakultas perlu mengidentifikasi faktor-faktor yang menyebabkan ketidaksepakatan serta melakukan evaluasi lebih mendalam terhadap aspek-aspek yang masih memerlukan penyempurnaan. Dengan adanya evaluasi berkelanjutan dan tindak lanjut yang tepat, diharapkan VMTS Fakultas dapat semakin sesuai dengan kebutuhan akademik, industri, dan masyarakat luas, serta mendukung pencapaian visi dan misi institusi secara keseluruhan.

Rekomendasi

Berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi visi, misi, tujuan, dan strategi (VMTS) Fakultas, diperoleh data bahwa mayoritas responden memberikan tanggapan positif terhadap kesesuaian dan implementasi VMTS dengan rincian sebagai berikut:

- **12.0% responden sangat setuju**
- **80.4% responden setuju**
- **7.6% responden tidak setuju**
- **0.0% responden sangat tidak setuju**

Dengan tingkat persetujuan yang mencapai **92.4%**, dapat disimpulkan bahwa VMTS Fakultas telah diterima dengan baik oleh sebagian besar stakeholders. Namun, masih terdapat **7.6% responden yang tidak setuju**, yang menunjukkan adanya aspek yang perlu diperbaiki dan disesuaikan agar lebih optimal. Oleh karena itu, berikut beberapa rekomendasi untuk meningkatkan efektivitas dan relevansi VMTS Fakultas:

1. Penguatan Sosialisasi VMTS

- Meningkatkan pemahaman seluruh sivitas akademika mengenai VMTS fakultas melalui seminar, lokakarya, atau diskusi akademik secara berkala.
- Mengintegrasikan VMTS dalam berbagai aspek kegiatan akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat agar lebih dipahami dan diimplementasikan secara nyata.

2. Evaluasi dan Penyempurnaan Strategi

- Melakukan analisis lebih lanjut terhadap alasan ketidaksepakatan (7.6%) untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang perlu diperbaiki dalam implementasi VMTS.
- Menyesuaikan strategi pencapaian tujuan Fakultas agar lebih selaras dengan perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, serta kebutuhan dunia kerja dan masyarakat.

3. Penguatan Keterlibatan Stakeholders

- Meningkatkan keterlibatan alumni, mitra industri, dan lembaga eksternal dalam proses evaluasi dan pengembangan VMTS Fakultas.

- Menjalin kerja sama dengan berbagai pihak untuk memperkuat implementasi VMTS dalam aspek akademik dan profesional.

4. Peningkatan Kualitas Akademik dan Kurikulum

- Melakukan kajian terhadap kurikulum yang ada untuk memastikan keselarasan dengan VMTS Fakultas serta kebutuhan dunia kerja.
- Mengembangkan inovasi dalam metode pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat agar selaras dengan visi dan misi Fakultas.

5. Perbaikan Berkelanjutan (Continuous Improvement)

- Melaksanakan monitoring dan evaluasi VMTS secara berkala untuk memastikan bahwa kebijakan yang diambil tetap relevan dan efektif.
- Menyediakan mekanisme umpan balik yang lebih mudah diakses oleh dosen, mahasiswa, dan stakeholder lainnya guna memperoleh masukan yang konstruktif untuk penyempurnaan VMTS.

KATA PENUTUP

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas terselesaikannya laporan hasil Monitoring dan Evaluasi (Monev) Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi (VMTS) Fakultas ini. Laporan ini disusun sebagai bentuk komitmen Fakultas dalam memastikan bahwa VMTS yang telah dirumuskan tetap relevan, efektif, dan selaras dengan perkembangan ilmu pengetahuan, dunia kerja, serta kebutuhan masyarakat.

Hasil evaluasi menunjukkan bahwa VMTS Fakultas telah diterima dengan baik oleh mayoritas stakeholders. Namun, masih terdapat beberapa aspek yang memerlukan penyempurnaan agar VMTS dapat lebih optimal dalam mendukung pencapaian tujuan akademik dan profesional. Oleh karena itu, rekomendasi yang telah disusun dalam laporan ini diharapkan dapat menjadi dasar bagi pengembangan kebijakan dan strategi Fakultas ke depan.

Kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam proses monitoring dan evaluasi ini, baik dari kalangan pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, alumni, maupun mitra eksternal. Semoga hasil dari laporan ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan Fakultas serta mendorong peningkatan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Kami juga menyadari bahwa laporan ini masih memiliki kekurangan, sehingga saran dan masukan yang membangun sangat kami harapkan untuk penyempurnaan di masa mendatang. Semoga upaya ini dapat membawa Fakultas ke arah yang lebih baik dan berdaya saing dalam menghadapi tantangan global.

Tim Gugus Kendali Mutu

Fakultas Seni dan Ilmu Sosial Keagamaan

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Indikator Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Fakultas

