



**LAPORAN HASIL  
MONITORING DAN  
EVALUASI KERJASAMA  
FAKULTAS TEOLOGI**

TAHUN AKADEMIK  
2022/2023

**GUGUS KENDALI MUTU  
FAKULTAS TEOLOGI  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI  
MANADO  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**LAPORAN HASIL MONITORING DAN EVALUASI KERJASAMA  
FAKULTAS TEOLOGI  
SEMESTER GENAP T.A 2022/2023**

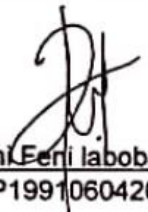
Manado, 31 Agustus 2023

Yang menerima,  
Wakil Dekan 1 TEOLOGI



Jekson Berdame, M.Th.  
NIP. 198901312022031006

Yang menyusun,  
TIM GKM TEOLOGI



Yuni Feri labobar, M.si. Teol  
NIP. 199106042019032025

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas perkenanan-Nya kami dapat menyelesaikan laporan monitoring dan evaluasi kerjasama. Laporan ini disusun sebagai bagian dari upaya kami untuk meningkatkan hubungan kerjasama antara Fakultas Teologi dengan lembaga-lembaga yang berhubungan dengan Institusi ini Terlebih khusus Fakultas teologi yang memiliki empat program studi yaitu program studi Teologi, program studi Misiologi dan Komunikasi Kristen, program studi Pastoral konseling dan program studi Biblika. Mengingat Monev kerjasama ini memiliki peran yang sangat penting dalam mendukung hubungan kerjasama antara lembaga-lembaga dengan Fakultas Teologi.

Dalam laporan ini, kami akan menyajikan hasil monitoring dan Kerjasama yang telah dijalankan oleh Gugus Kendali Mutu untuk semester Genap tahun akademik 2022/2023. Proses monitoring dan evaluasi dilakukan dengan tujuan untuk mengidentifikasi keberhasilan, tantangan, dan peluang perbaikan yang ada dalam layanan tersebut. Selain itu, laporan ini juga mencakup rekomendasi dan tindakan perbaikan yang diusulkan guna meningkatkan efektivitas dan efisiensi layanan yang disediakan.

Kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam penyusunan laporan ini, civitas akademika IAKN Manado yang terdiri dari Gugus Kendali Mutu, pimpinan UPPS serta para mahasiswa yang telah berpartisipasi dalam proses evaluasi ini.

Besar harapan kami laporan monitoring dan evaluasi ini dapat menjadi landasan bagi Gugus Kendali Mutu untuk terus mengembangkan dan meningkatkan hubungan kerja sama guna berguna bagi Fakultas Teologi maupun hubungan dengan lembaga-lembaga maupun gereja. Semoga laporan ini dapat menjadi kontribusi positif bagi peningkatan kualitas pendidikan di Institut Agama Kristen Negeri Manado.

Akhir kata, kami menyadari sepenuhnya bahwa dalam laporan ini masih terdapat kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasa. Oleh karena itu kami terbuka akan segala kritik dan saran dari siapapun agar dapat memperbaiki dan meningkatkan kinerja kami dalam monitoring dan evaluasi ini. Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa senantiasa memberkati atas segala upaya dan pengabdian kita dalam menciptakan lingkungan akademik yang berkualitas dan memberdayakan mahasiswa untuk menjadi insan yang berilmu, berakhlak mulia, dan berdaya saing global.

Tim Gugus Kendali Mutu  
Fakultas Teologi

## **DAFTAR ISI**

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

BAB II HASIL MONITORING DAN EVALUASI

BAB III KESIMPULAN DAN SARAN

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **a. Latar Belakang**

Kerjasama pada prinsipnya merupakan kesepakatan bersama yang dibangun antara dua pihak atau lebih untuk mencapai tujuan bersama. Kerjasama ini sangat penting dalam rangka pencapaian visi misi suatu organisasi/Institusi. Berdasarkan hal tersebut, untuk menjamin agar kerjasama yang dilaksanakan di Fakultas Teologi IAKN Manado berlangsung dengan baik maka perlu adanya Monitoring dan Evaluasi kerjasama. Monitoring dan evaluasi kerjasama perlu dilakukan untuk melihat realitas implementasi hasil Nota Kesepahaman (MoU) yang dituangkan dalam Perjanjian Kerjasama (PKS). Dengan demikian untuk setiap MoU dapat diimplementasikan dalam beberapa PKS sesuai kesepakatan yang tertuang dalam MoU.

Fakultas Teologi IAKN Manado telah membangun jejaring kerjasama dengan mitra kerjasama. Dalam pelaksanaan kerjasama antara Fakultas Teologi dengan mitra kerjasama, maka dilaksanakan monitoring dan evaluasi dengan mitra kerjasama terhadap program-program yang sedang menjalankan. Monitoring dan evaluasi kerjasama dilakukan secara berkala dengan melihat pada realitas hasil Nota Kesepahaman atau Memorandum of Understanding (MoU). Dengan demikian setiap MoU/PKS dapat dituangkan dalam setiap program. Monitoring dan evaluasi kerjasama menjadi penting dilakukan karena keberhasilan sebuah kerjasama dapat dilihat dari kesesuaian antara perencanaan dengan pelaksanaan dan hasil yang dicapai sesuai dengan kesepakatan yang dibangun. Pada dasarnya monitoring dan evaluasi dilakukan dengan cara memantau hasil yang dicapai dan jika terdapat masalah maka harus segera dicarikan solusinya sehingga program dapat berjalan dengan semestinya.

## **b. Tujuan Monitoring dan Evaluasi**

Monitoring atau Evaluasi bertujuan untuk mendapatkan umpan balik bagi kebutuhan program yang sedang berjalan, untuk mengetahui kesenjangan antara perencanaan dan target. Dengan mengetahui kebutuhan ini pelaksanaan program dapat membuat penyesuaian dengan memanfaatkan umpan balik tersebut.

Kesenjangan yang menjadi kebutuhan itu bisa menjadi mencakup faktor biaya, waktu, personel, alat dan sebagainya. Tujuan dari kegiatan monitoring evaluasi terhadap kegiatan kerjasama dan implementasinya oleh Fakultas Teologi IAKN Manado dengan Mitra Kerjasama adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui pelaksanaan kerjasama yang telah dilaksanakan dengan mitra kerjasama Fakultas Teologi IAKN Manado telah sesuai dengan yang telah direncanakan.
2. Untuk mengetahui sampai seberapa manfaat kegiatan yang telah dilaksanakan bagi Fakultas Teologi IAKN Manado sendiri dan bagi mitra kerjasama
3. Untuk mengetahui kepuasan mitra kerjasama terhadap kegiatan kerjasama yang telah dilaksanakan bersama.
4. Untuk menjamin tercapainya tujuan kerjasama dengan mitra kerjasama berdasarkan MoU / PKS yang sudah disepakati.

## **c. Dasar Hukum**

### **Beberapa dasar hukum yang digunakan yaitu:**

1. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 14 Tahun 2014 tentang Kerja Sama Perguruan Tinggi
4. Standar Kerjasama IAKN Manado

#### **d. Tempat dan Waktu Pelaksanaan Kegiatan**

Monitoring dan evaluasi kerjasama IAKN Manado ini dilaksanakan di lingkungan internal IAKN Manado pada Fakultas Teologi. Kegiatan ini dimulai sejak bulan Juli tahun 2023 hingga saat ini, dengan menyusun instrumen monitoring dan evaluasi Kerja sama. Pelaksanaan pengambilan data dan entri data dilakukan pada 13 Juli-04 Agustus 2023. Analisa data dan pelaporan monitoring dan evaluasi T.A 2022/2023 dilakukan pada bulan 05-25 Agustus 2023.

#### **e. Komponen dan Aspek Pengukuran**

Pengukuran monitoring dan evaluasi Kerja sama IAKN Manado pada Fakultas Teologi didasarkan pada komponen, yaitu :

- a. MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak
- b. Tugas dan fungsi dari kedua belah dalam kerjasama telah dipahami dengan baik
- c. Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerjasama yang disepakati bersama
- d. IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan MoU/MoA/IA
- e. Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado
- f. Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado
- g. Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN Manado
- h. Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu

Komponen-komponen tersebut diatas menjadi indikator kuisioner pengukuran monitoring dan evaluasi layanan kerjasama. Pertanyaan untuk mengukur monitoring dan evaluasi pendidikan IAKN Manado terdiri dari angket layanan kerja sama.

**Instrumen Survei Layanan Kerja Sama  
Fakultas Teologi  
IAKN Manado**

Identitas Responden:  
Program studi:

Petunjuk :

- a. Berikan Tanda (V) pada kolom yang disediakan
- b. Skor menunjukkan berikut:
  - 1 : Sangat tidak setuju/sangat tidak baik
  - 2 : Tidak setuju/tidak baik
  - 3 : Biasa
  - 4 : Setuju /baik
  - 5 : Sangat setuju/ sangat baik

No	Aspek yang di Monev	Skor				
		1	2	3	4	5
1	MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak					
2	Tugas dan fungsi dari keduabelah dalam kerjasama telah dipahami dengan Baik					
3	Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerjasama yang disepakati bersama					
4	IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan MoU/MoA/IA					
5	Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado					
6	Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado					
7	Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN Manado					
8	Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu					



Saran:

**BAB II**  
**HASIL MONITORING DAN EVALUASI**

**1. Metode Pengambilan Sampel**

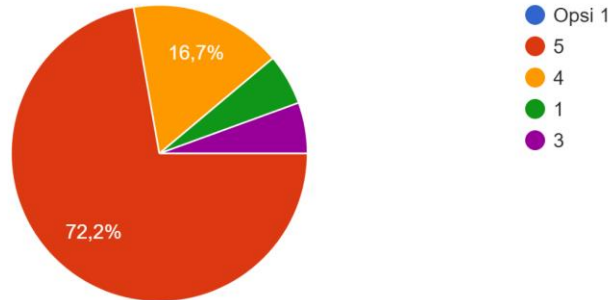
Sebaran Responden ini diambil berdasarkan pada tiap program studi yang ada di Fakultas Teologi yang disebarakan ke seluruh *stakeholder* yang bekerja sama dengan Fakultas Teologi. Adapun jumlah responden yaitu 18 orang yang merupakan perwakilan dari 5 *stakeholder* yaitu empat orang dari GMIST, tujuh orang dari KGPM, satu orang dari GMPU, empat orang dari GEMINDO, dua orang dari GERMITA,

**HASIL PENGHITUNGAN ANKET EVALUASI KERJA  
SAMA PADA FAKULTAS SENI DAN ILMU SOSIAL  
KEAGAMAAN SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK  
2022/2023**

No	Aspek yang di Monev	Skor				
		1	2	3	4	5
1	MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak	5,6%	0%	5,6%	16,7%	72,2%
2	Tugas dan fungsi dari keduabelah dalam kerjasama telah dipahami dengan baik	5,6%	0%	5,6%	16,7%	72,2%
3	Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerjasama yang disepakati Bersama	0%	5,6%	16,7%	27,8%	50%
4	IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan MoU/MoA/IA	5,6%	0%	11,1%	27,8%	55,6%
5	Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado	5,6%	0%	5,6%	22,2%	66,7%
6	Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado	0%	0%	11,1%	11,1%	77,8%
7	Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN Manado	0%	0%	5,6%	27,8%	66,7%
8	Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu	0%	0%	5,6%	27,8%	66,7%

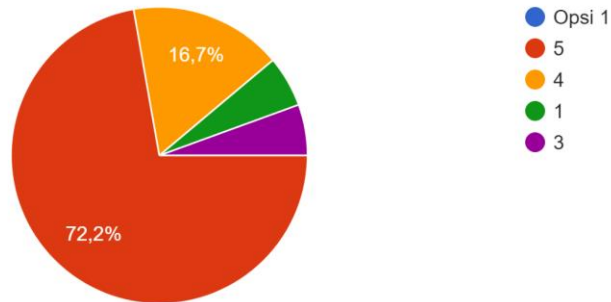
MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak

18 jawaban



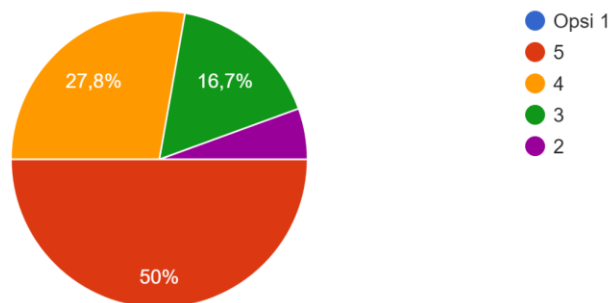
Tugas dan fungsi dari kedua belah dalam kerjasama telah dipahami dengan baik

18 jawaban



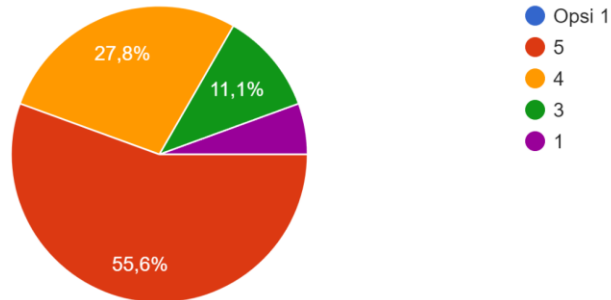
Pelaksanaan kerjasama sudah berjalan dengan baik dan menghasilkan luaran kerjasama yang disepakati bersama

18 jawaban



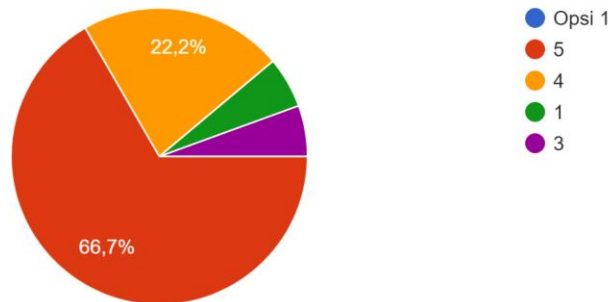
IAKN Manado (termasuk unit-unit didalamnya) telah melaksanakan komitmen kerjasama sesuai dengan MoU/MoA/IA

18 jawaban



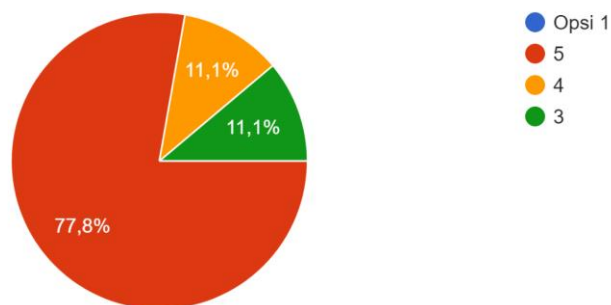
Adanya pengembangan kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado

18 jawaban



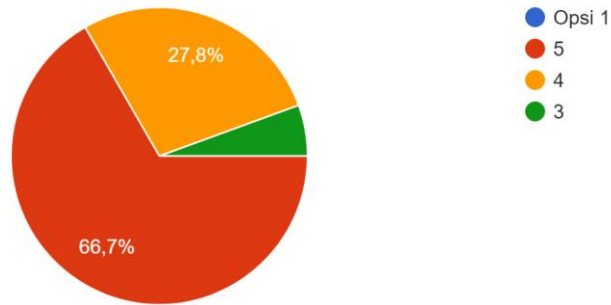
Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado

18 jawaban



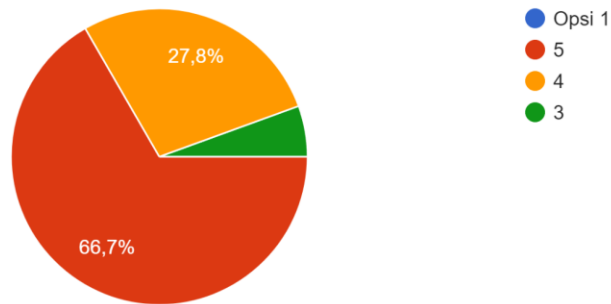
Lembaga Bapak/Ibu akan melanjutkan atau memperpanjang kerjasama dengan IAKN Manado

18 jawaban



Kerjasama lembaga Bapak/Ibu dengan IAKN Manado mendukung pengembangan lembaga Bapak/Ibu

18 jawaban



## **RANGKUMAN HASIL PENILAIAN EVALUASI TERHADAP LAYANAN KERJA SAMA FAKULTAS TEOLOGI**

Dari hasil monitoring dan evaluasi yang dilakukan oleh Tim Gugus Kendali Mutu Fakultas Teologi terkait Kerja Sama yang dilakukan dengan Fakultas Teologi maka ditemukan dari hasil rata-rata responden memberikan penilaian tertinggi 72,2% sangat baik pada aspek MoU/MoA/IA telah disepakati oleh kedua belah pihak dan Tugas dan fungsi dari keduabelah dalam kerjasama telah dipahami dengan baik.

Pada aspek Lembaga Bapak Lembaga Bapak/Ibu merasakan manfaat dari kerjasama dengan IAKN Manado mendapatkan penilaian sangat Baik yang tinggi yaitu 77,8%. Beberapa aspek mendapatkan penilaian yang cukup dari responden rata-rata berjumlah 5,6% yang ditemukan dalam beberapa aspek.

### **BAB III**

#### **KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

##### **a. Kesimpulan**

Monitoring dan evaluasi kerja sama semester genap 2022/2023 telah dilaksanakan di Fakultas Teologi, dan didapatkan hasil bahwa secara garis besar: rata-rata responden memberikan penilaian tertinggi positif. Namun, ada beberapa aspek yang perlu mendapatkan perhatian lebih untuk ditingkatkan, seperti komitmen kerjasama serta pengembangan kerjasama yang belum maksimal dirasakan dan dilakukan untuk lembaga mitra. Rekomendasi dan langkah perbaikan dapat diambil untuk memperbaiki aspek-aspek yang masih memerlukan perhatian dalam kerja sama dengan Fakultas Teologi.

##### **b. Rekomendasi**

Berdasarkan temuan di atas, beberapa saran yang dapat diambil untuk meningkatkan layanan kerja sama di Fakultas Teologi adalah sebagai berikut:

1. Mulai dengan perencanaan Mou (menyusun Mou, merancang pelaksanaan dan implementasi kerjasama dengan detail pada kedua belah pihak)
2. Pelaksanaan (pelaksanaan kegiatan tepat waktu sesuai jadwal, ada inovasi, dan integrasi antara pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat)
3. Evaluasi terkait dengan upaya pengembangan kerjasama ( proses penilaian dan evaluasi jelas, terdapat jadwal monitoring dan evaluasi terstruktur) Serta penyempurnaan pelaksanaan
4. Meningkatkan komunikasi dengan *stakeholder* yaitu dengan mengadakan pertemuan regular untuk membahas dan menjelaskan secara rinci tugas dan tanggungjawab masing-masing pihak sehingga untuk memastikan pemahaman yang lebih baik terhadap tugas dan fungsi yang menjadi tujuan dari diadakannya kerjasama.
5. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan kerjasama sehingga bisa memastikan semua pihak telah melakukan tugas dan fungsinya.
6. Meningkatkan pemberian informasi dan sosialisai terkait Program beasiswa dan dukungan sehingga memberikan kontribusi yang positif bagi kedua belah pihak.