



**LAPORAN MONEV TATA PAMONG
DAN TATA KELOLA PADA FAKULTAS
ILMU PENDIDIKAN KRISTEN
DI INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO TAHUN 2022**



LEMBAR PENGESAHAN

**LAPORAN MONEV TATA PAMONG DAN TATA KELOLA PADA
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN KRISTEN
DI INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI
MANADO TAHUN 2022**

Manado, Pebruari 2023

TIM GKM FIPK



Merline M.Kukus, M.Th
NIP 198805112020122011



Mengetahui,
Wakil Dekan 1 FIPK

Alvanika E. Ering, M.Pd
NIP 199203122019032024

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur kepada Tuhan atas anugerah dan perkenanan-NyA sehingga kami dapat menyelenggarakan, menyelesaikan, dan melaporkan Survei Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerja Sama pada Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen di Institut Agama Kristen Negeri Manado Semester Ganjil Tahun Akademik 2022-2023. Terima kasih kepada seluruh pihak yang terlibat dan membantu proses monitoring dan evaluasi ini.

Harapan kami untuk kedepannya proses monitoring dan evaluasi Tata Pamong dan Tata Kelola ini akan semakin baik dengan adanya masukan, saran dan kritik dari berbagai pihak demi peningkatan kualitas.

Manado, Januari 2023

Wakil Dekan Bidang Akademik

Aljuanika E. Ering, M.Pd.

A. LATAR BELAKANG

Salah satu tonggak penting dalam Undang-undang Sistem pendidikan nasional (sisdiknas) baru yang tidak dikenal didalam UU Sisdiknas lama, adalah penetapan otonomi perguruan tinggi yang diatur dalam pasal 24 ayat (2) yang menyatakan bahwa perguruan tinggi memiliki otonomi untuk mengelola sendiri lembaganya sebagai pusat penyelenggaraan pendidikan tinggi, penelitian ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat. Demikian pula pasal 50 ayat (6) menyatakan bahwa perguruan tinggi menentukan kebijakan dan memiliki otonomi dalam mengelola pendidikan di lembaganya. Sedangkan penjelasan pasal 50 ayat (6) menyatakan bahwa yang di maksud dengan otonomi perguruan tinggi dalah kemandirian perguruan tinggi untuk mengelola sendiri lembaganya.

Oleh karena itu, penting untuk melakukan survey tata pamong dan tata kelola guna evaluasi dan peningkatan kualitas yang ada di Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen IAKN Manado. Pelaksanaan Survey ini penting agar ada rencana perbaikan atau peningkatan di dalam pelaksanaan selanjutnya.

B. TUJUAN

Adapun Pedoman ini ini dibuat bertujuan untuk

1. Pegangan/ dasar peningkatan mutu tata pamong, tata kelola dan kerjasama
2. Mengukur tingkat kepuasan dosen/tendik dan *stakeholder* sebagai pengguna utama layanan tata pamong dan kerjasama di Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen IAKN Manado
3. Hasil dari evaluasi diharapkan mampu menjadi masukan bagi pengelola tata pamong untuk meningkatkan layanan sekaligus meningkatkan kerjasama

C. SASARAN

1. Mendorong partisipasi untuk menilai kinerja pengelolaan serta kepuasan stakeholder ditujukan kepada seluruh mitra yang bekerjasama dengan Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen IAKN Manado
2. Mendorong penyelenggara layanan untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan kerjasama

D. WAKTU PELAKSANAAN

Survei ini dilaksanakan selama kurang lebih 15 hari yang teritung dari tanggal 5-19 Desember 2022. Periode survei ini untuk tahun akademik 2022-2023.

E. METODE SURVEI

Metode penelitian survei adalah cara melakukan pengumpulan data berdasarkan survei. Pengertian survei adalah sebuah teknik riset atau penelitian yang bertujuan untuk mendapatkan data yang valid dengan memberi batas yang jelas atas data kepada suatu obyek tertentu. Orang yang melakukan survei disebut penyurvei. Melakukan survei berarti melakukan penyelidikan, pemeriksaan atau peninjauan terhadap obyek tertentu untuk mendapatkan data bagi keperluan tujuan penelitian. Survei dalam hal ini dengan menggunakan kuesioner sebagai instrumen utama untuk mengumpulkan data, dan lain sebagainya agar hasil yang dicapai secara sistematis, terencana dan terstruktur dengan jelas sejak dimulainya penelitian sampai hasil akhir berdasarkan pengumpulan data informasi yang umumnya disertai dengan gambar, angka, tabel, grafik, dan lain sebagainya.

F. POPULASI DAN SAMPEL

Survey tata pamong ini ditujukan kepada dosen dan tenaga kependidikan yang jumlahnya sebanyak **39 orang yakni 35 orang dosen**, dan **4 orang tendik**. Metode yang digunakan dalam penentuan sampel adalah total sampling. Dari 39 orang yang menjadi responden berjumlah 26 orang terdiri dari 13 Dosen dengan tugas tambahan, 9 Dosen dan 3 Tenaga Kependidikan

G. Instrumen Survey

Instrumen Survey tata pamong dan tata kelola sebagaimana tertera pada tabel berikut:

Petunjuk pengisian:

- a. Instrumen ini dimaksudkan untuk mengukur efektivitas dan efisiensi pelaksanaan tata pamong dan tata Kelola pada Fakultas..... / Pascasarjana IAKN Manado
- b. Partisipasi Bpk/Ibu, Sdra/i untuk mengisi instrumen ini secara objektif sangat penting bagi IAKN Manado dalam rangka perbaikan dan peningkatan mutu
- c. Pilihlah salah satu pilihan jawaban (skala nilai)
- d. Pilihan menunjukkan berikut :
 - 1 : Sangat tidak setuju
 - 2 : Tidak setuju
 - 3 : Biasa
 - 4 : Setuju
 - 5 : Sangat setuju

**INSTRUMEN MONEV TATA PAMONG DAN TATA KELOLA PADA
FAKULTAS/PASCASARJANA DI IAKN MANADO TAHUN 2022**

No	Pernyataan	Skor				
		5	4	3	2	1
1	Penetapan struktur organisasi sudah mempertimbangkan tugas pokok dan fungsi (TUPOKSI) untuk mencapai visi, misi, tujuan dan strategi Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado					
2	UPPS sudah mempunyai tupoksi dan <i>jobdesk</i> yang jelas					
3	UPPS memiliki dokumen tentang struktur organisasi dilengkapi dengan deskripsi tertulis yang jelas tentang tugas, fungsi, wewenang dan tanggung jawab					
4	Kepemimpinan pada Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah memenuhi karakteristik kepemimpinan operasional					
5	Kepemimpinan pada Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah memiliki karakteristik kepemimpinan organisasi					
6	Kepemimpinan pada Fakultas/Pascasarjana di IAKN Manado telah memiliki karakteristik kepemimpinan publik					
7	Fakultas/Pascasarjana memiliki laporan terkait efektivitas kepemimpinan UPPS					
8	Sistem Pengelolaan fungsional dan operasional pada Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado dijalankan mencakup lima fungsi manajemen (<i>planning, organizing, staffing, leading, controlling</i>)					

Sumber : Pedoman Monitoring dan Evaluasi IAKN Manado Tahun 2019

H. ANALISIS DATA HASIL SURVEI

Hasil Perhitungan Butir Pernyataan Tata Pamong dan Tata Kelola

No	Pernyataan	Skor				
		5	4	3	2	1
1	Penetapan struktur organisasi sudah mempertimbangkan tugas pokok dan fungsi (TUPOKSI) untuk mencapai visi, misi, tujuan dan strategi Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado	40%	40%	16%	0%	4%
2	UPPS sudah mempunyai tupoksi dan <i>jobdesk</i> yang jelas	44%	24%	28%	0%	4%
3	UPPS memiliki dokumen tentang struktur organisasi dilengkapi dengan deskripsi tertulis yang jelas tentang tugas, fungsi, wewenang dan tanggung jawab	44%	36%	16%	0%	4%
4	Kepemimpinan pada Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah memenuhi karakteristik kepemimpinan operasional	40%	36%	16%	0%	8%
5	Kepemimpinan pada Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado telah memiliki karakteristik kepemimpinan organisasi	44%	32%	20%	0%	4%
6	Kepemimpinan pada Fakultas/Pascasarjana di IAKN Manado telah memiliki karakteristik kepemimpinan publik	48%	32%	16%	0%	4%
7	Fakultas/Pascasarjana memiliki laporan terkait efektivitas kepemimpinan UPPS	40%	24%	32%	0%	4%
8	Sistem Pengelolaan fungsional dan operasional pada Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado dijalankan mencakup lima fungsi manajemen (<i>planning, organizing, staffing, leading, controlling</i>)	36%	40%	20%	0%	4%

40% responden menyetujui bahwa penetapan struktur organisasi sudah mempertimbangkan tugas pokok dan fungsi (TUPOKSI) untuk mencapai visi, misi, tujuan dan strategi Fakultas/Pascasarjana IAKN Manado, 44% responden menyetujui bahwa UPPS sudah mempunyai tupoksi dan *jobdesk* yang jelas dan memiliki dokumen tentang struktur organisasi dilengkapi dengan deskripsi tertulis yang jelas tentang tugas, fungsi, wewenang dan tanggung jawab.

Dalam hal kepemimpinan, 40% responden sangat menyetujui kepemimpinan pada Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen IAKN Manado telah memenuhi karakteristik kepemimpinan operasional. 44% responden menyetujui kepemimpinan pada Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen IAKN Manado telah memiliki karakteristik kepemimpinan organisasi dan 48% responden menyetujui kepemimpinan pada Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen di IAKN Manado telah memiliki karakteristik kepemimpinan publik.

40% responden menyetujui bahwa Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen memiliki laporan terkait efektivitas kepemimpinan UPPS dan 36% responden menyetujui bahwa sistem pengelolaan fungsional dan operasional pada Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen IAKN Manado dijalankan mencakup lima fungsi manajemen (*planning, organizing, staffing, leading, controlling*)

I. TINDAK LANJUT

- UPPS lebih memperjelas terkait TUPOKS dan Jobdesk masing-masing mulai dari pimpinan UPPS, dosen hingga tenaga kependidikan.
- Diperlukan strategi untuk melakukan penguatan melalui pelatihan kepemimpinan bagi seluruh pimpinan UPPS, dosen dan tenaga kependidikan di lingkungan fakultas agar dapat meningkatkan karakteristik kepemimpinan operasional
- Fakultas membuat sosialisasi laporan terkait efektivitas kepemimpinan UPPS
- Memaksimalkan pelaksanaan sistem Pengelolaan fungsional dan operasional pada Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen IAKN Manado yang mencakup lima fungsi manajemen (*planning, organizing, staffing, leading, controlling*)